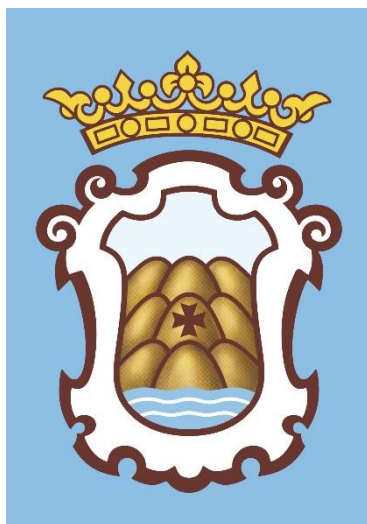


*Załącznik nr 1 do Projektu
Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego
Gminy Miasta Chełmna na lata 2021-2030+*



***Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego
dla Gminy Miasta Chełmna***

Diagnoza

Spis treści

ROZDZIAŁ 1. DIAGNOZA	1
1.1. DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ W GMINIE.....	1
<i>Podstawowe informacje o gminie i sytuacji demograficznej.....</i>	<i>1</i>
<i>Uwarunkowania lokalizacyjne i rozwojowe gminy.....</i>	<i>10</i>
<i>Infrastruktura komunikacyjna.....</i>	<i>14</i>
<i>Komunikacja publiczna.....</i>	<i>14</i>
<i>Infrastruktura energetyczna.....</i>	<i>18</i>
<i>Podstawowe informacje o strukturze edukacyjnej.....</i>	<i>19</i>
<i>Nieruchomości i tereny inwestycyjne.....</i>	<i>21</i>
<i>Pożądane kierunki rozwoju gminy.....</i>	<i>24</i>
<i>Kierunki wsparcia lokalnego biznesu.....</i>	<i>24</i>
<i>Unikalne cechy gminy.....</i>	<i>30</i>
1.2. WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE SYTUACJĘ GOSPODARCZĄ W GMINIE	34
<i>Sektor małych i średnich przedsiębiorstw w gminie</i>	<i>33</i>
<i>Gmina na tle województwa</i>	<i>36</i>
<i>Płatnicy składek oraz osoby ubezpieczone w gminie.....</i>	<i>37</i>
<i>Przedsiębiorstwa płacące podatki w gminie.....</i>	<i>42</i>
<i>Przychody i dochody podatników prowadzących działalność gospodarczą w gminie....</i>	<i>43</i>
1.3. ANALIZA KLUCZOWYCH INTERESARIUSZY GOSPODARKI W GMINIE	46
<i>Powiązania kooperacyjne na obszarze gminy</i>	<i>46</i>
1.4. ANALIZA SWAT	53
<i>Mocne strony gminy.....</i>	<i>53</i>
<i>Słabe strony.....</i>	<i>54</i>
<i>Szanse.....</i>	<i>55</i>
<i>Zagrożenia</i>	<i>55</i>

Rozdział 1. Diagnoza

1.1. DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ W GMINIE

PODSTAWOWE INFORMACJE O GMINIE I SYTUACJI DEMOGRAFICZNEJ

Miasto Chełmno leży w północno-środkowej części województwa kujawsko-pomorskiego przy drodze krajowej Nr 91 Gdańsk – Cieszyn w odległości około 50 km od Torunia i Bydgoszczy, na zachodnim skraju Wysoczyzny Chełmińskiej w pradolinie Wisły, 75 m n.p.m. Pod względem administracyjnym Gmina Miasta Chełmna graniczy: z Gminą wiejską Chełmno, Gminą Stolno, Gminą Kijewo Królewskie oraz z powiatem świeckim. Miasto jest siedzibą samorządu gminnego oraz powiatu chełmińskiego. Jego **powierzchnia wynosi 13,6 km²**.

Chełmno należy do nielicznych miast na Nizinie Polskiej o silnie urozmaiconej rzeźbie terenu. Lokalizacja miasta na półwyspie wysoczyznowym, górującym nad dolinnym otoczeniem, przez wieki była walorem obronnym, obecnie pozostaje unikatową wartością krajobrazową.

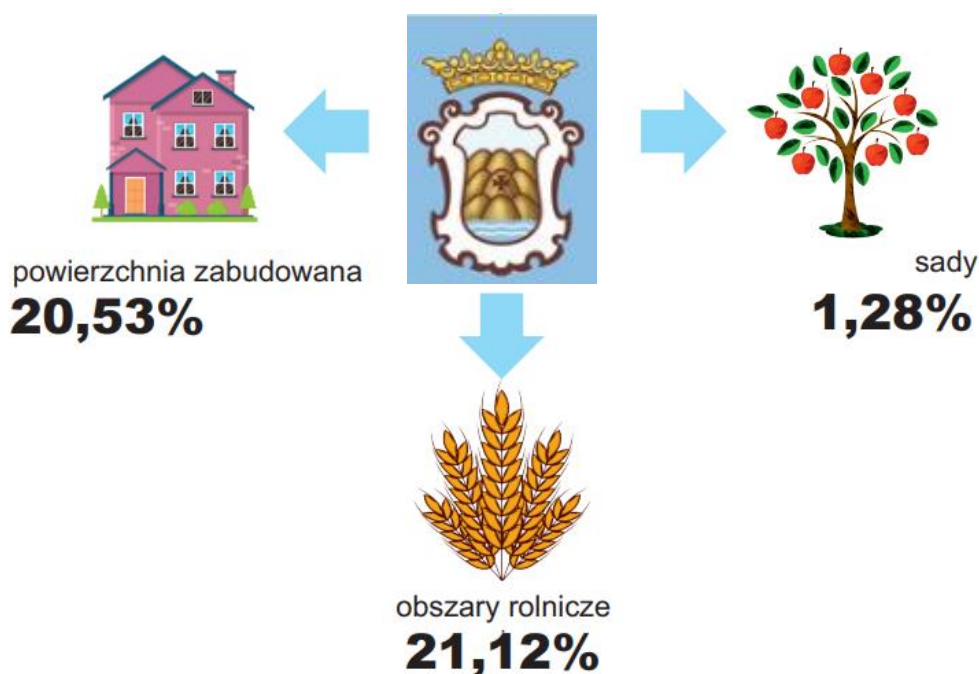
Mapa 1. Lokalizacja Gminy Miasta Chełmna na obszarze woj. kujawsko-pomorskiego



Źródło: www.turystyka.torun.pl

Znaczny udział w powierzchni miasta mają oczywiście tereny zabudowane i zurbanizowane, które zajmują ponad 25% powierzchni. Znaczny udział mają także użytki leśne, które zajmują ponad 10% powierzchni, same lasy stanowią jednak niecałe 4% powierzchni miasta, pozostałe użytki leśne to tereny zadrzewione i zakrzewione. Grunty pod wodami oraz tereny inne (w tym nieużytki) zajmują po około 7,6% powierzchni miasta.

Rysunek 1. Struktura powierzchni w gminie (w %)



Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS.

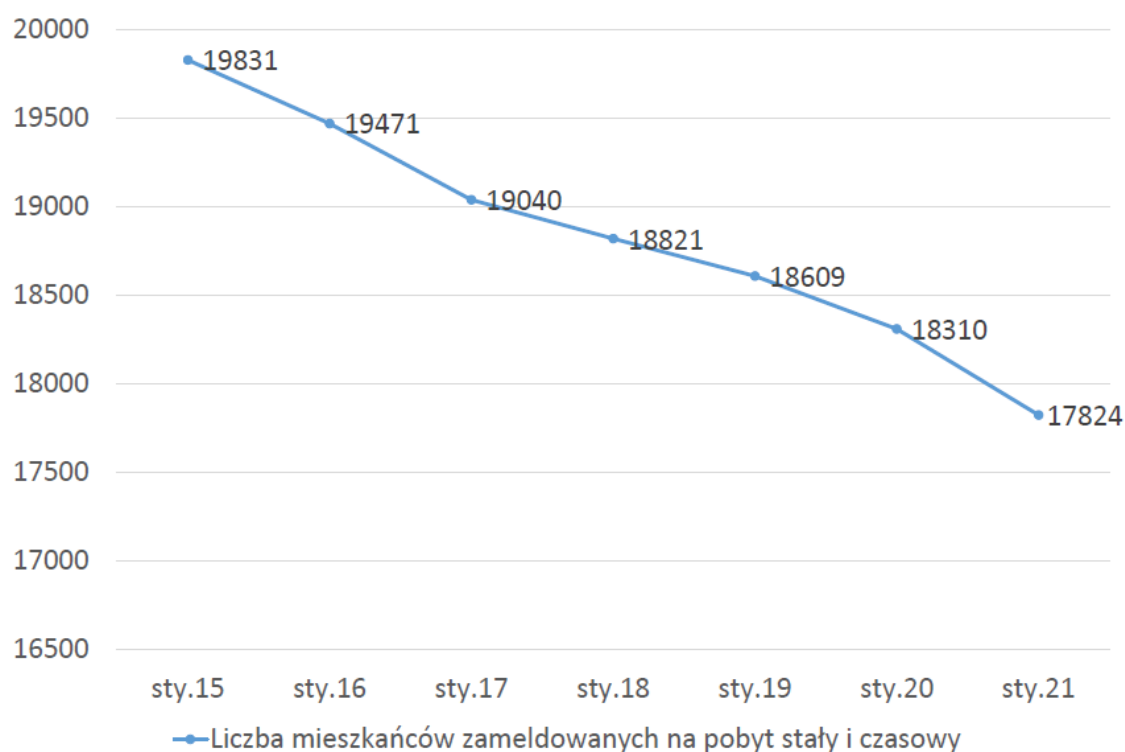
Na terenie Powiatu Chełmińskiego zlokalizowane są następujące obszary:

1. **Natura 2000**: obszar specjalnej ochrony ptaków – „Dolina Dolnej Wisły”, obejmuje międzywale na terenie gmin wiejskich Chełmno i Unisław oraz Gminy Miasta Chełmna, o łącznej pow. 1.993,1 ha,
2. Obszar specjalnej ochrony siedliskowej – „**Solecka Dolina Wisły**”, obejmuje m.in. „Łęgi na Ostrowiu Panieńskim” i „Ostrów Panieński” oraz fragment Obszaru Chronionego Krajobrazu Strefy Krawędziowej Doliny Wisły;

Spoleczność Chełmna przechodzi znaczące zmiany. Nieprzerwanie od 1994 roku następuje **spadek liczby mieszkańek i mieszkańców**. Ogólna liczba mieszkańców spadła z

niemal 22 000 do 18 314 osób w roku 2019. Chełmno jest małym miastem, które w **2020 r. zamieszkiwało 17 824 osób** z czego 52,3% stanowią kobiety, a 47,7% mężczyźni. **W latach 2002-2020 liczba mieszkańców zmalała o 6,9%.** Średni wiek mieszkańców wynosi 42,8 lat i jest porównywalny do średniego wieku mieszkańców województwa kujawsko-pomorskiego oraz porównywalny do średniego wieku mieszkańców całej Polski. Chełmno ma ujemny przyrost naturalny wynoszący -47. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu -2,40 na 1000 mieszkańców Chełmna. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi 0,71 i jest porównywalny do średniej dla województwa oraz nieznacznie mniejszy od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju. Saldo migracji wewnętrznych wynosi dla Chełmna -135¹.

Wykres 1. Liczba mieszkańców i mieszkanek zameldowanych na pobyt stały i czasowy



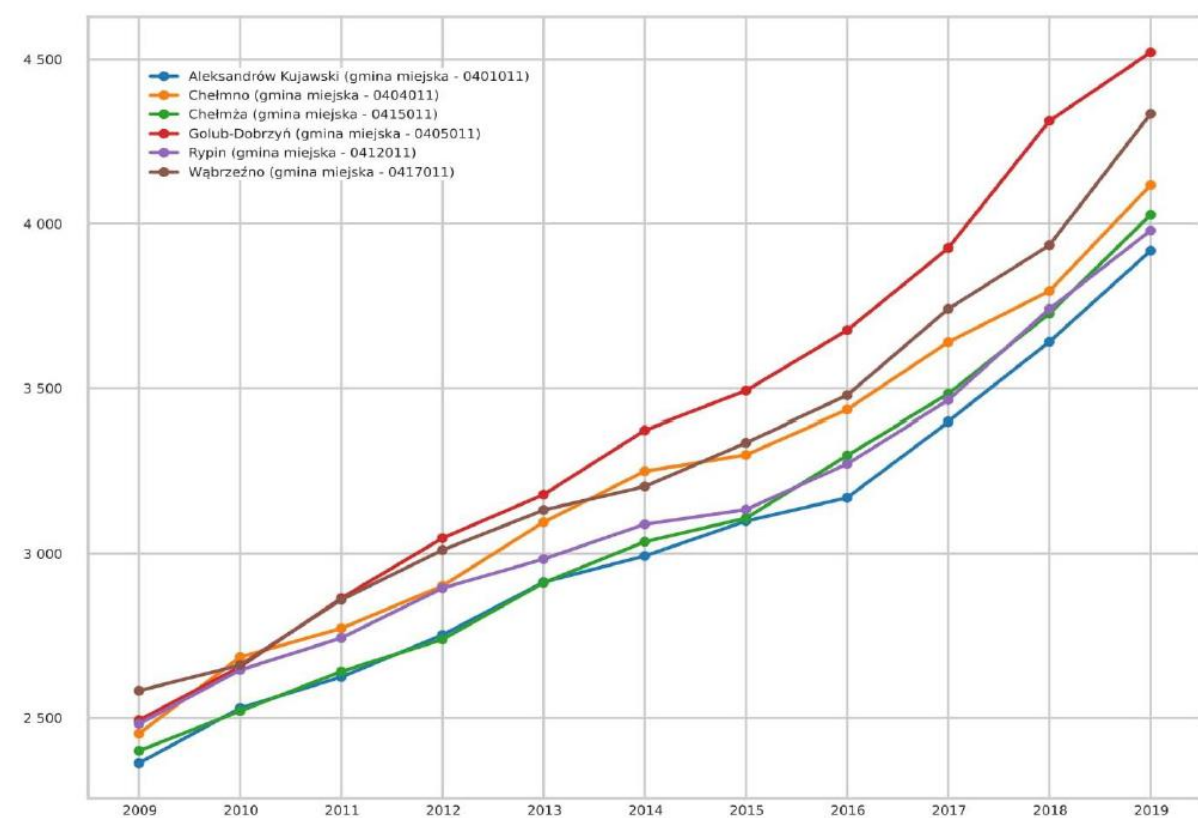
Źródło: Raport o stanie Chełmna za 2020 r.

¹ Zob. <https://www.polskawliczbach.pl/Chełmno>

W Chełmnie na 1000 mieszkańców pracuje 229 osób. Jest to wartość porównywalna do wartości dla województwa kujawsko-pomorskiego oraz znacznie mniej od wartości dla Polski. 52,9% wszystkich pracujących ogółem stanowią kobiety, a 47,1% mężczyźni.

Bezrobocie rejestrowane w Chełmnie wynosiło w 2020 roku 13,4% (15,3% wśród kobiet i 11,6% wśród mężczyzn). Jest to znacznie więcej od stopy bezrobocia rejestrowanego dla województwa kujawsko-pomorskiego oraz znacznie więcej od stopy bezrobocia rejestrowanego dla całej Polski.

Wykres 2. Przeciętne wynagrodzenie brutto w Chełmnie



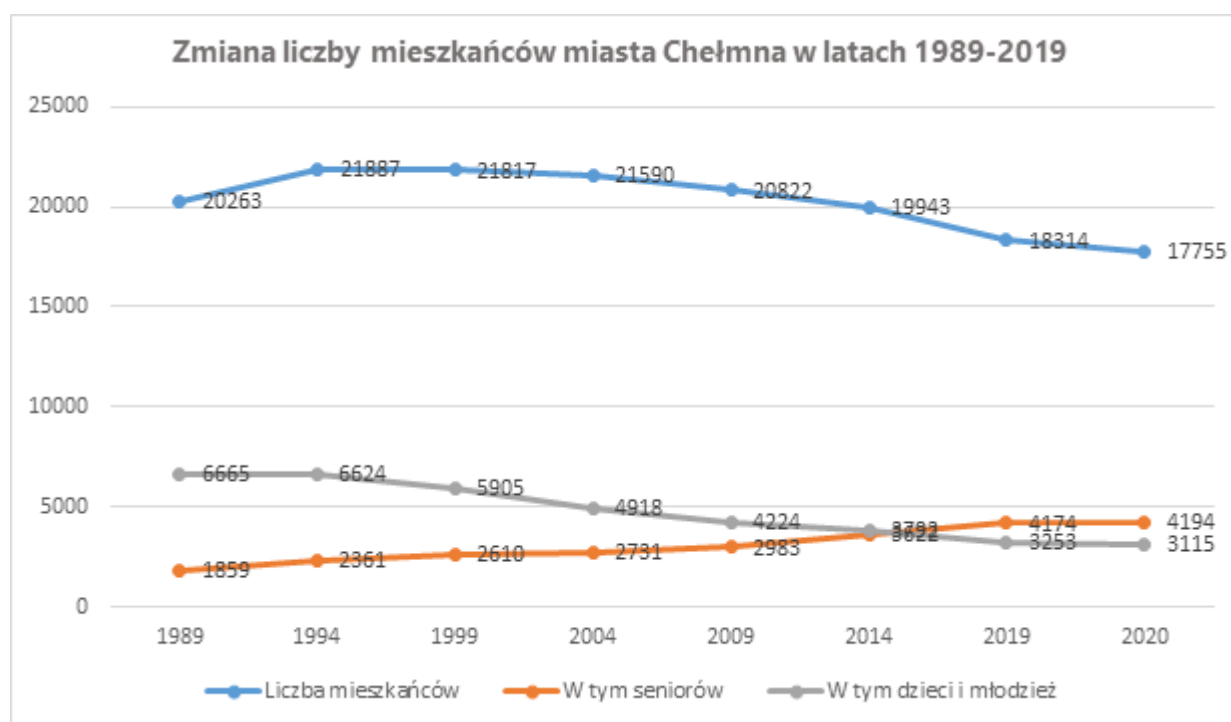
Źródło: Raport o stanie Chełmna za 2020 r.

W 2019 roku **przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w Chełmnie wynosiło 4 117,98 PLN**, co odpowiada 79,50% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w Polsce. **Wśród aktywnych zawodowo mieszkańców Chełmna 1 026 osób wyjeżdża do pracy do innych miast**, a 632 pracujących przyjeżdża do pracy spoza gminy – tak więc saldo przyjazdów i wyjazdów do pracy wynosi -394. 30,8% aktywnych zawodowo mieszkańców Chełmna pracuje w sektorze rolniczym (rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo), 34,1% w przemyśle i budownictwie, a 10,7% w sektorze usługowym (handel,

naprawa pojazdów, transport, zakwaterowanie i gastronomia, informacja i komunikacja) oraz 1,5% pracuje w sektorze finansowym (działalność finansowa i ubezpieczeniowa, obsługa rynku nieruchomości).

W 1989 r. mieszkańcy w wieku senioralnym (kobiety 60+, mężczyźni 65+) stanowili niespełna 9,2% ogólnej liczby mieszkańców, w roku 2019 niemal 22,8%. Dzieci i młodzież do 18 roku życia w 1989 roku stanowili niemal 32,9% liczby mieszkańców. Na koniec roku 2019 najmłodsza grupa mieszkańców stanowiła niespełna 17,8% mieszkańców Chełmna.

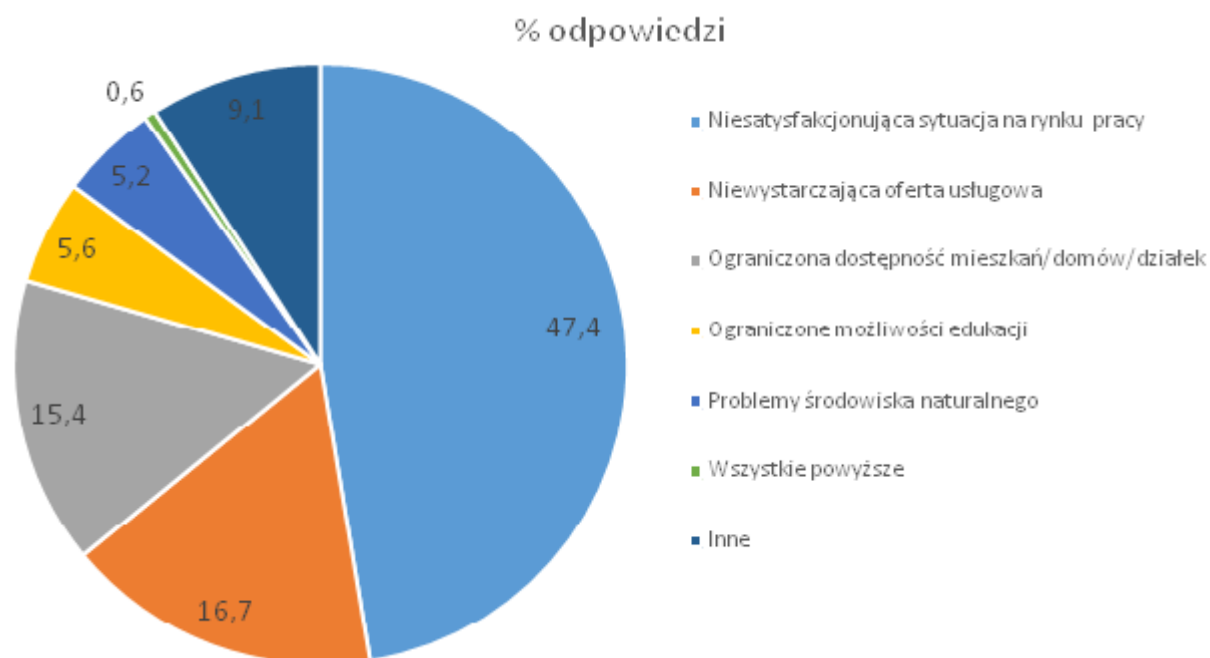
Wykres 3. Zmiany demograficzne społeczności Chełmna w latach 1989-2019



Źródło: miastozyje.chelmno.pl

W przeprowadzonym pod hasłem #MiastoŻyje badaniach społecznych na próbie 5% mieszkańców Chełmna, zadano pytanie dotyczące przyczyn wyprowadzek z Chełmna. Dominującą odpowiedzią na pytanie była: *niesatysfakcjonująca sytuacja na rynku pracy*. Szczegółowe wyniki, pochodzące ze strony miastozyje.chelmno.pl, przedstawiono na poniższym wykresie.

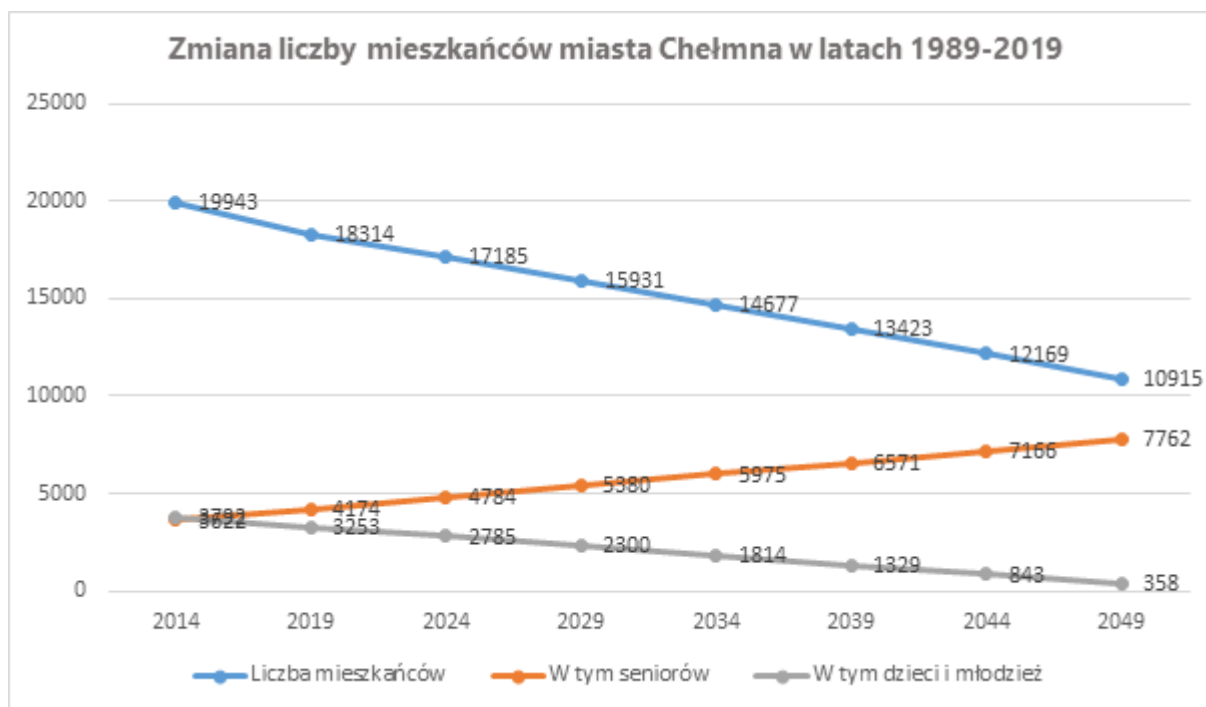
Wykres 4. Odpowiedź na pytanie „Co byłoby przyczyną wyprowadzki z Chełmna?”



Źródło: miastozyje.chelmno.pl

W badaniach miejskich obserwując zmiany w ogólnej liczbie oraz strukturze mieszkańców Chełmna od 1994 do 2019 roku sporządzono symulację zmian liczby mieszkańców w **perspektywie do 2049 roku**, z uwzględnieniem utrzymania obecnych trendów. Szczegółowe wyniki ww. symulacji przedstawia poniższy wykres, **przewiduje się spadek liczby mieszkańców do niespełna 11.000 mieszkańców**. Należy jednak zaznaczyć **dramatyczną strukturę mieszkańców miasta, wśród których ponad 71,1% mieszkańców stanowią seniorzy, liczba dzieci i młodzież spadnie do niespełna 3,3%**. Pozostałą część niespełna 25% mieszkańców miasta stanowią mieszkańcy w wieku produkcyjnym. Aktualnie 59,4% mieszkańców Chełmna jest w wieku produkcyjnym, 16,6% w wieku przedprodukcyjnym, a 24,0% mieszkańców jest w wieku poprodukcyjnym.

Wykres 5. Symulacja zmiany liczby mieszkańców z perspektywą 2049 r.



źródło: WSO, UM Chełmno.

Chełmno zamieszkuje 73 obcokrajowców, posiadających pozwolenie na pracę.

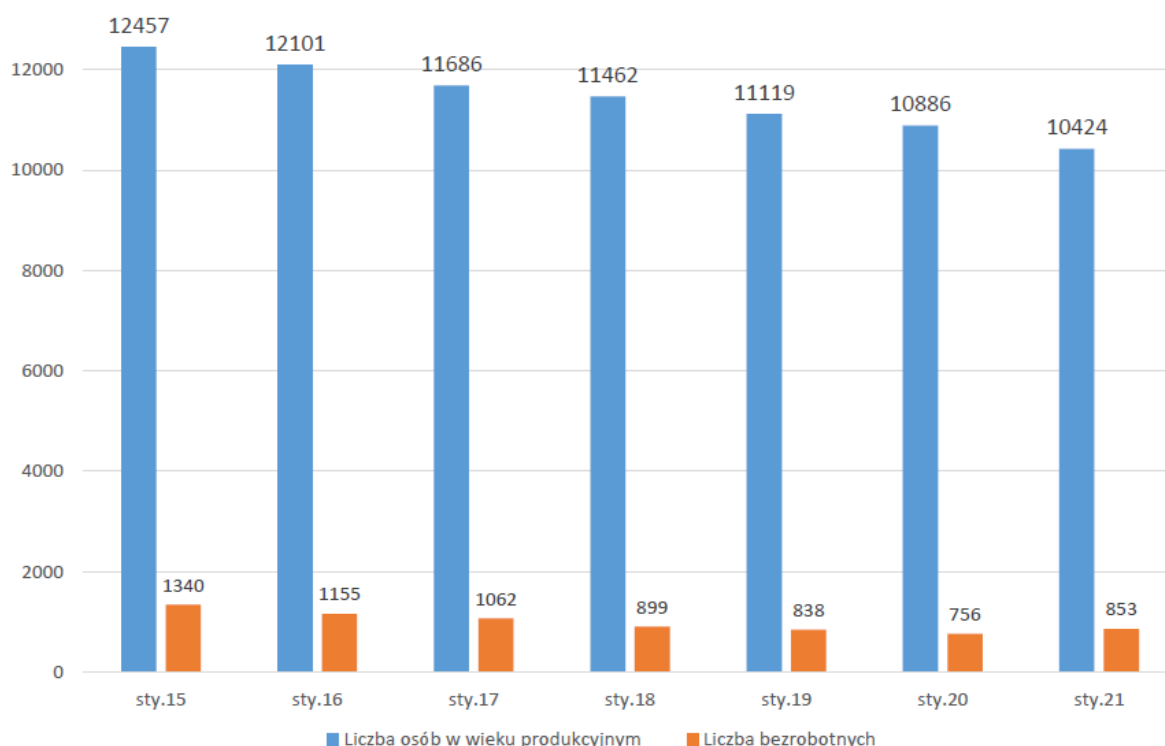
Wysokość bezrobocia / zasób pracowników w Chełmnie

W podziale na grupę do 50 r. ż i powyżej 50 r. ż – w oparciu o dane posiadane przez gminy

- Za rok 2017 ogółem w mieście było zarejestrowanych 899 bezrobotnych, z tego 529 kobiet.
- Do 50 roku życia było zarejestrowanych 653 bezrobotnych, z tego 422 kobiet.
- Powyżej 50 roku życia zarejestrowanych było 246 bezrobotnych, z czego 107 kobiet.
- Za rok 2018 ogółem w mieście było zarejestrowanych 838 bezrobotnych, z tego 481 kobiet.
- Do 50 roku życia było zarejestrowanych 626 bezrobotnych, z tego 393.
- Powyżej 50 roku życia zarejestrowanych 212 bezrobotnych, z czego 88.
- Za rok 2019 ogółem w mieście było zarejestrowanych 756 bezrobotnych, z tego 422 kobiety.
- Do 50 roku życia zarejestrowanych było 558 bezrobotnych, z tego 342 kobiety.
- Powyżej 50 roku życia zarejestrowanych było 198 bezrobotnych, z tego 80 kobiet.

- Za rok 2020 ogółem w mieście było zarejestrowanych 834 bezrobotnych, z tego 447 kobiet.

Wykres 6. Liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym oraz bezrobotnych w Chełmnie



Źródło: Raport o stanie Chełmna za 2020 r.

Wg informacji PUP w Chełmnie najczęściej poszukiwani pracownicy, zawody deficytowe to: robotnik gospodarczy, pomocniczy robotnik budowlany, robotnik magazynowy, szwaczka maszynowa, sprzedawca, tapicer, krojczy, pozostali tapicerzy i pokrewni, magazynier, pakowacz ręczny, technik prac biurowych, technik administracji, technik handlowiec, sprzedawca, monter mebli, stolarz meblowy, stolarz galanterii drzewnej, tapicer meblowy, pracownik przygotowujący posiłki typu fast-food, monter konstrukcji stalowych, monter sprzętu radiowego i telewizyjnego, monter podzespołów i zespołów elektronicznych, spawacz operator urządzeń do produkcji pasz, hodowca inwentarza mieszanego, pozostali operatorzy maszyn do produkcji wyrobów spożywczych i pokrewni.

Na podstawie analizy danych z PUP należy stwierdzić, że niedobór pracowników we wskazanych sferach jest stały, utrzymuje się od lat, niewielkie różnice w poszukiwanych zawodach, typu sekretarka, nauczyciel. Jednak trzon zapotrzebowania to wskazywane powyżej proste prace fizyczne i techniczne.

Z badań przeprowadzanych przez Miasto w latach 2013-2018 wynika, że Miasto, podobnie jak Powiat Chełmiński charakteryzuje się poniższymi cechami w temacie bezrobocia i kapitału ludzkiego:

- niską atrakcyjnością inwestycyjną dla działalności przemysłowej,
- wysoką atrakcyjnością inwestycyjną dla działalności usługowej,
- niską atrakcyjnością inwestycyjną dla działalności zaawansowanej technologicznie,
- zbyt mało firm i dużych zakładów produkcyjnych, brak silnego sektora dużych przedsiębiorstw o charakterze przemysłowym,
- relatywnie wysoki poziom bezrobocia (narastający), niski poziom wykształcenia osób bezrobotnych.
- niedostosowany poziom wykształcenia i rodzaj kwalifikacji osób bezrobotnych i poszukujących pracy do gospodarki,
- niewystarczająca oferta kursów zawodowych na przekwalifikowanie osób bezrobotnych,
- występowanie tzw. zjawiska bezrobocia dziedzicznego.

Poniższa tabela przedstawia sytuację osób bezrobotnych w mieście Chełmo i regionie.

Tabela 1. Osoby bezrobotne w Chełmnie i regionie za rok 2018

Wyszczególnienie		PUP Chełmno		m. Chełmno		g. Chełmno	
		ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety
1. Liczba bezrobotnych		2297	1325	834	447	261	175
w tym	poprzednio pracujący	2 056	1 156	751	392	219	145
	ze zwolnień grupowych	50	21	15	7	7	2
	z prawem do zasiłku	408	230	135	66	54	34
	osoby w okresie do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki	61	35	13	8	8	4
	posiadający gospodarstwo rolne	23	10	0	0	4	2
	bez kwalifikacji zawodowych	799	477	283	169	86	53
	bez doświadczenia zawodowego	397	268	139	86	58	42
	kobiety, które nie podjęły zatrudnienia po urodzeniu dziecka	x	462	x	146	x	75
2. Bezrobotni w szczególnej sytuacji na rynku pracy		1 959	1 170	708	392	227	154
w tym	do 30 roku życia	605	396	176	115	98	73
	w tym do 25 roku życia	281	172	80	52	41	29
	długotrwale bezrobotne	1 331	847	490	285	144	111
	powyżej 50 roku życia	566	232	228	84	53	22
	korzystające ze świadczeń z pomocy społecznej	0	0	0	0	0	0
	posiadające co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia	559	474	175	139	80	72

	posiadające co najmniej jedno dziecko niepełnosprawne do 18 roku życia	5	3	1	0	2	2
	niepełnosprawni	73	37	29	13	9	5
3. Bezrobotni wg czasu pozostawania bez pracy w miesiącach							
z tego	do 1	129	67	41	20	17	11
	1 – 3	338	173	123	59	38	24
	3 – 6	311	157	122	55	24	10
	6 – 12	425	205	148	69	56	28
	12 – 24	465	264	159	81	48	38
	pow. 24	629	459	241	163	78	64
4. Bezrobotni wg wieku							
z tego	18 – 24	281	172	80	52	41	29
	25 – 34	662	457	203	131	91	71
	35 – 44	556	332	218	118	63	46
	45 – 54	444	237	194	101	33	17
	55 – 59	220	127	78	45	22	12
	60 – 64	134	x	61	x	11	x
5. Bezrobotni wg wykształcenia							
z tego	Wyższe	146	104	63	35	16	14
	policealne i średnie zawodowe	400	282	131	90	53	41
	średnie ogólnokształcące	219	169	76	54	32	25
	zasadnicze zawodowe	656	343	240	113	83	52
	gimnazjalne i poniżej	876	427	324	155	77	43
6. Wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej zgłoszone w okresie		1 940	x	824	x	22	x
w tym	Subsydiowane	490	x	260	x	15	x
	zatrudnienie lub inna praca zarobkowa	1 679	x	654	x	13	x
	miejsca aktywizacji zawodowej	261	x	170	x	9	x
7. Podjęcia pracy w okresie		1 492	816	527	282	144	86
	w tym pracy subsydiowanej	248	130	64	33	31	19
8. Rozpoczęcia staży		255	178	108	78	23	16
9. Rozpoczęcia szkoleń		29	0	8	0	4	0

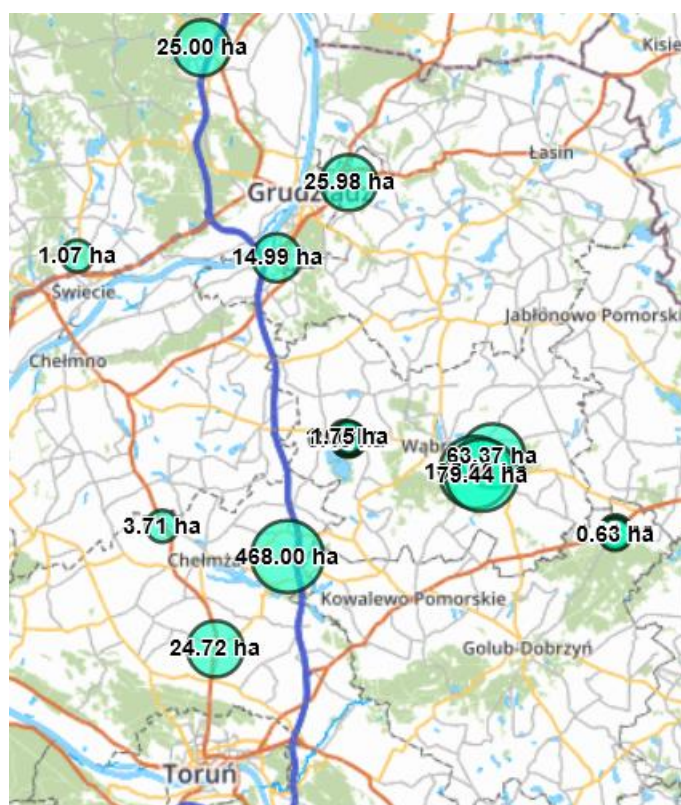
UWARUNKOWANIA LOKALIZACYJNE I ROZWOJOWE GMINY

Na uwarunkowania lokalizacyjne Chełmna składa się kilka kwestii. Jedną z nich jest m.in. odległość od dużej firmy, specjalnych stref ekonomicznych, parków naukowo-technologicznych czy szkoły wyższej. W przypadku Chełmna czynniki te przedstawiają się następująco:

- a) **Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna** działa na terenie województwa kujawsko-pomorskiego i we wschodniej części województwa pomorskiego. Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna składa się z terenów inwestycyjnych o powierzchni ponad 2200 ha zlokalizowanych w różnych częściach Polski Północnej. Najbliżej Miasta Chełmna znajdują się tereny inwestycyjne zlokalizowane w Świeciu o powierzchni 1,07 ha;

następnie: w Grudziądzu (14,99 ha i 25,98 ha), w okolicach Chełmży (I – 3,71 ha; II – 24,72 ha → Ostaszewo, Łysomice, tereny zlokalizowane przy drodze krajowej 91, kierunek Chełmno-Toruń; III – tereny inwestycyjne o powierzchni 468 ha zlokalizowane w Dźwierzynie, właścicielem działek jest Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa), oraz tereny inwestycyjne w Płużnicy (8 działek o łącznej powierzchni 13,26 ha). Szczegóły zaprezentowano na Mapie 2). **Z punktu widzenia interesów Miasta brakuje terenów inwestycyjnych zlokalizowanych na jej terenie. Byłaby to profesjonalizacja oferty skierowanej przez Chełmno w stronę przedsiębiorców.**

Mapa 2. Położenie Chełmna względem najbliższych terenów inwestycyjnych zlokalizowanych w województwie kujawsko-pomorskim



Źródło: <http://mapa.strefa.gda.pl/?lang=pl#lang=pl&zoom=9&lat=7009668.21412&lon=2070307.83352&layers=B000FFFFFTTTT>

- b) **Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny** – odległość 62 km
- c) **Grudziądzki Park Przemysłowy** – odległość 55 km
- d) **Toruński Park Technologiczny** – odległość 50 km
- e) **Park Przemysłowy w Solcu Kujawskim** – odległość 58 km
- f) **Vistula Park Świecie** – odległość 9 km

g) **Vistula II** – odległość 9 km

h) **Włocławska Strefa Rozwoju Gospodarczego Park Przemysłowo-Technologiczny** – odległość 114 km

W województwie kujawsko-pomorskim działają trzy główne ośrodki akademickie: **Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, Uniwersytet Technologiczno-Przyrodniczy w Bydgoszczy** oraz **Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy**. Ponadto bardzo dużą ofertę edukacyjną oferują uczelnie prywatne, w tym: Wyższa Szkoła Bankowa w Bydgoszczy i Toruniu, Wyższa Szkoła Gospodarki, Bydgoska Szkoła Wyższa czy Kujawsko-Pomorska Szkoła Wyższa. Średnia odległość Chełmno do UKW wynosi 46 km, do UTP 38 km, do UMK 46 km.

Osobnej analizie poddano **odległość do dużej firmy**. W rankingu magazynu Forbs opublikowanym w 2020 r. wśród 100 największych firm prywatnych znalazło się 10 z województwa kujawsko-pomorskiego, w tym: Toruńskie Zakłady Materiałów Opatunkowych, Bydgoska Fabryka Kabli, Ciech (w tym: Ciech Soda Polska – Inowrocław, Ciech Panki – Bydgoszcz, Ciech Cargo – Inowrocław, Ciech Serwis i Remonty – Janikowo, El-Pomiar – Inowrocław), Neuca (Toruń), Polmlek (Grudziądz), jeden z oddziałów przedsiębiorstwa Boryszew – Elana z Torunia oraz nowoczesna fabryka Boryszew w Łysomicach, Chemirol (Mogilno), Polmos (Toruń), Zakład Mlekovity w Świeciu, Solbet z Solca Kujawskiego, Colian z Opatówka. Średnia odległość z Chełmna do tych podmiotów gospodarczych **wynosi 51 km**, przy czym najbliższym potencjalnym pracodawcą jest Świecie (**Mondi Świecie S.A., Mondi Corragated Świecie Sp. z o.o.** oraz **Mondi Bags Świecie Sp. z o.o.**) (9 km), a najdalej położonym Janikowo (93 km). Do firmy **Merkury Sp. z o.o.** zlokalizowanej w Grudziądzu, wycenionej na 2997,3 mln zł (X 2020 r.) mieszkańcy Chełmna mają zaledwie 34 km, z kolei do **Dynamic Software Solutions Sp. z o.o.** (Toruń, 2262,7 mln zł) – 44 km. Nie są to zatem odległości, które w jakikolwiek sposób uniemożliwiałyby nawiązanie kontaktów czy relacji zawodowych.

W Chełmnie zlokalizowane są przedsiębiorstwa, które posiadają tytuł **Brylantów Polskiej Gospodarki 2020, Mocnych Firm Godnych Zaufania 2019** w tym m.in.:

→ **Eltor-Pol sp. z o.o.** (nieruchomości) – Instytut Europejskiego Biznesu wycenił wartość spółki na 82 mln zł (X 2020 r.),

- **Amilus sp. z o.o.** (kompleksowa obróbka metali). Firma produkuje elementy łączne dla branży meblarskiej, budowlanej, rolniczej, konstrukcje stalowe, stelaże i mechanizmy wg. projektu. Instytut Europejskiego Biznesu wycenił wartość spółki na 267,4 mln zł (X 2020 r.),
- **Elterm – Maciej i Małgorzata Kaszuba Spółka Jawna** (technika grzewcza) producent sprzęgło-kolektorów hydraulicznych, zewnętrznych węzownic schładzających, filtroomulników magnetycznych, grup pompowych oraz dozowników chemicznych, kotłów kondensacyjnych i pomp ciepła. Instytut Europejskiego Biznesu wycenił wartość spółki na 11,1 mln zł (X 2020 r.),
- **Konkret Sp. z o.o.** (wyposażenie i urządzenia medyczne) producent łóżek rehabilitacyjnych i do intensywnej terapii, łóżek szpitalnych i porodowych, stołów operacyjnych, wyposażenia szpitali, foteli ginekologicznych. Instytut Europejskiego Biznesu wycenił wartość spółki na ponad 100 mln zł (X 2019 r.),
- **Danhoss Sp. z o.o.** (fabryka dobrych pomysłów, właściciel marek partybox.pl oraz crazyshop.pl) firma oferuje stroje karnawałowe, dekoracje, opakowania na prezenty, balony, zaproszenia, peruki, piniaty i wiele innych gadżetów, prezenty dla najmłodszych, np. poduszki, pojemniki na drugie śniadanie, skarbonki. Instytut Europejskiego Biznesu wycenił wartość spółki na ponad 49 mln zł (X 2019 r.),
- **Medos Marian Buławka, Ewa Buławka S.J.** (producent akcesoriów do stolarki otworowej) firma dysponuje własną odlewnią aluminium, malarnią proszkową, cynkownią. Dzięki wykwalifikowanej kadrze, własnej narzędziowni wyposażonej w nowoczesne obrabiarki numeryczne oraz zaawansowanej automatyzacji linii produkcyjnych, MEDOS jest w stanie elastycznie reagować na zapotrzebowanie rynku. Instytut Europejskiego Biznesu wycenił wartość spółki na ponad 266 mln zł (X 2018 r.),

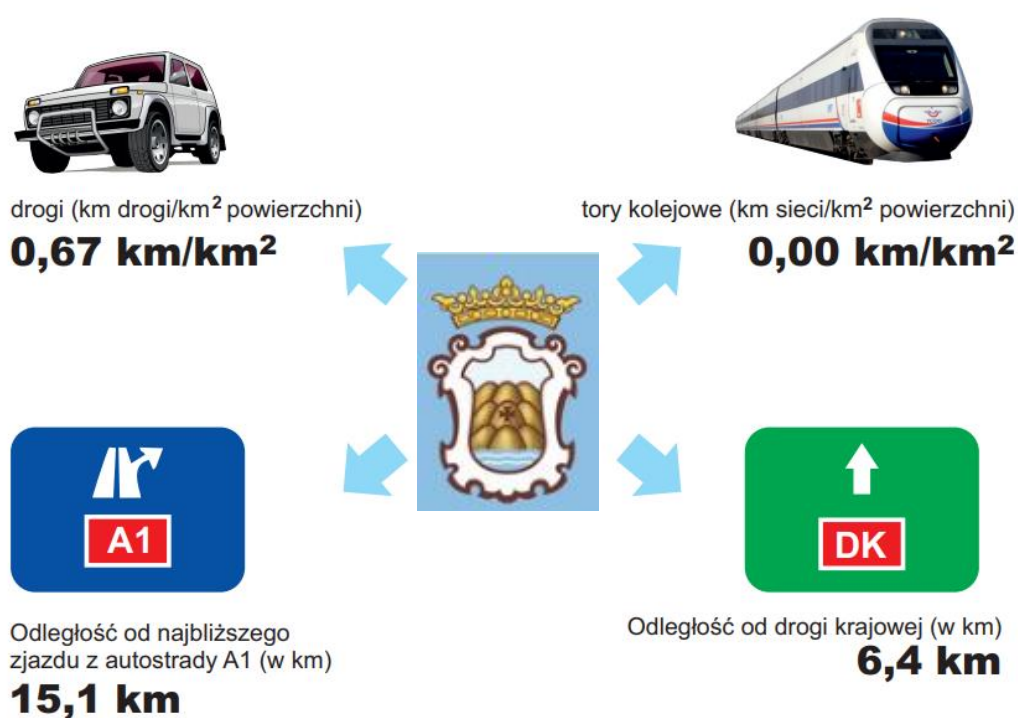
A także inne znaczące podmioty gospodarcze, w tym:

- **FAM Technika Odlewnicza Sp. z o.o.** – jeden z najbardziej liczących się w Polsce i uznanych na świecie producentów i dostawców akcesoriów budowlanych oraz meblowych. Wykonawca najwyższej jakości odlewów ciśnieniowych ze stopu cynku, aluminium, magnezu i tworzyw sztucznych.
- **Adriana Furniture** – producent mebli o wyjątkowym designie i jakości.

- **Agro-Sieć Sp. z o.o.** – dostawca efektywnych rozwiązań dla nowoczesnego rolnictwa. Firma prowadzi kompleksową obsługę producentów rolnych w zakresie: doradztwa i sprzedaży środków ochrony roślin, nawozów, materiału siewnego, pasz oraz paliw. Dodatkowo obsługuje ponad 300 punktów handlowych. Z klientami współpracuje poprzez sieć własnych oddziałów handlowych oraz doradców terenowych.
- oraz **Agro-Sieć Maszyny** – dostawca maszyn, urządzeń i asortymentu na potrzeby rolnictwa.

INFRASTRUKTURA KOMUNIKACYJNA

Rysunek 1. Powierzchnia infrastruktury komunikacyjnej i kluczowe odległości od punktów komunikacyjnych



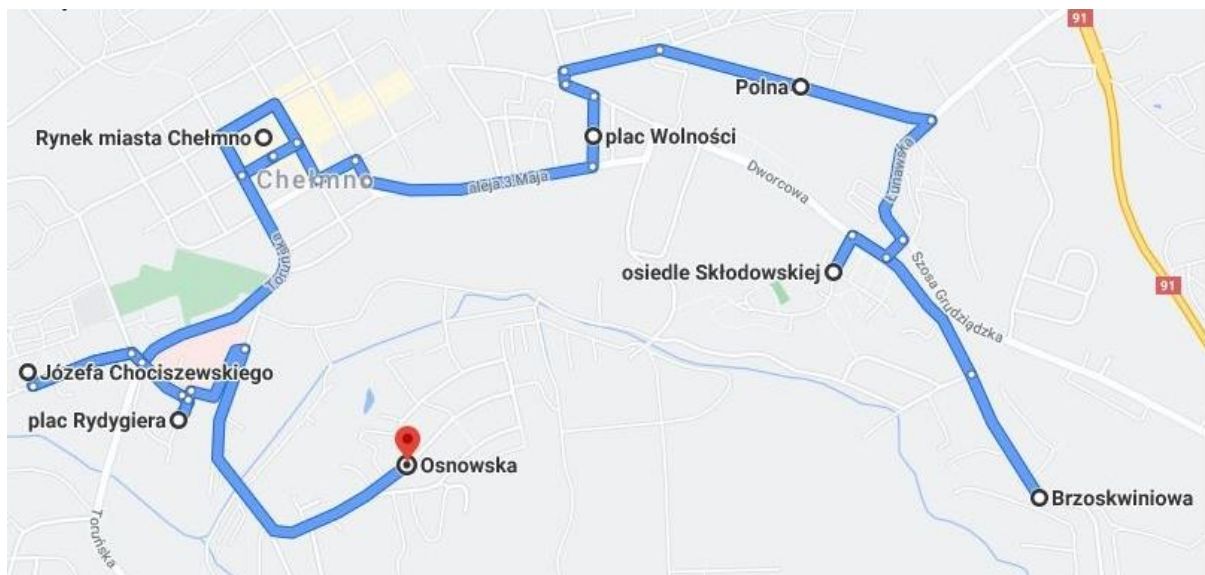
Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS.

KOMUNIKACJA PUBLICZNA

Na terenie miasta Chełmna transport publiczny opiera się na autobusowej komunikacji lokalnej i regionalnej. Transport regionalny korzysta z pięciu przystanków komunikacji publicznej zorganizowanych w przestrzeni Miasta. Główną funkcję pełni dworzec autobusowy położony przy ul. Dworcowej. Dworzec jest punktem startowym autobusów jadących w kierunku Bydgoszczy, Unisławia oraz Kijewa Królewskiego, czyli linii przejeżdżających przez

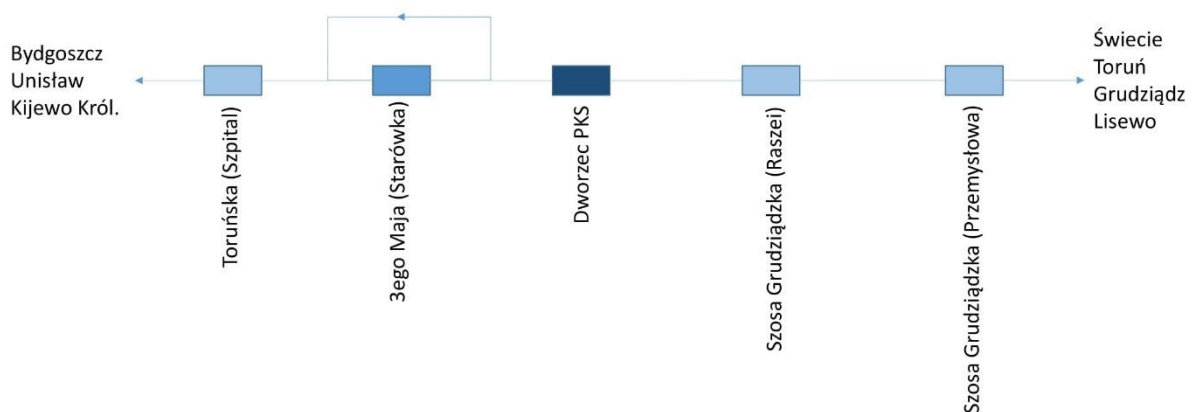
zespół staromiejski w Chełmnie. Na szczególną uwagę zasługuje przystanek położony przy Alei 3-ego Maja w obrębie starówki. Przystanek ten stanowi punkt startu dla większości linii autobusowych realizowanych w kierunku Świecia, Torunia, Grudziądza oraz miejscowości powiatu chełmińskiego znajdujących się na wschód od miasta. Sieć komunikacji regionalnej uzupełniają 3 pary przystanków: Toruńska (Szpital), Szosa Grudziądzka (Raszei) oraz Szosa Grudziądzka (Przemysłowa). Przystanki położone są w układzie liniowym dawnej drogi wojewódzkiej nr 550: ul. Toruńska – Św. Ducha – 3-ego Maja – Świętojerska – Dworcowa – Szosa Grudziądzka.

Mapa 3. Kluczowe kierunki komunikacji publicznej na terenie gminy



Układ przystanków przedstawia poniższy model:

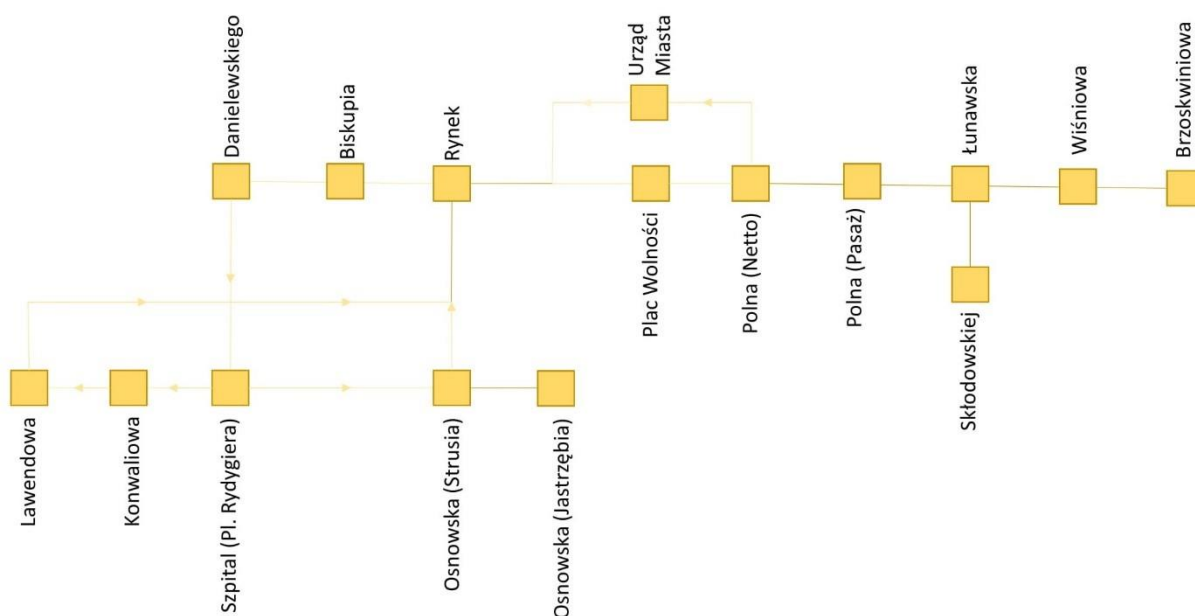
Rysunek 2. Układ przystanków komunikacji regionalnej w Chełmnie



źródło: opracowanie własne, P. Murawski

Ponadto na terenie miasta realizowane są przewozy komunikacji miejskiej realizowane z wykorzystaniem busów. Dzięki tej formie komunikacja dociera na osiedla miejskie z wąskimi ulicami. Pełną sieć komunikacji miejskiej, obowiązującą na koniec I kwartału rok 2021 przedstawia poniższym schemat komunikacji miejskiej. Do końca lutego 2021 r. komunikacja miejska opierała się na jednej wariantowej linii autobusowej: Rydygiera/Osnowska do Skłodowskiej/Brzaskwiniowej/. Od marca 2021 roku komunikacja miejska została rozszerzona o Osiedle Kwiatowe: przystanki przy ul. Kwiatowej oraz Lawendowej, jak również na linii w kierunku Szpitala bus zamiast na Placu Wolności zatrzymuje się na ul. Dworcowej przy budynku Urzędu Miasta Chełmna. Tym samym linia wariantowa ma przebieg: Lawendowa/Osnowska do Skłodowskiej/Brzaskwiniowej/.

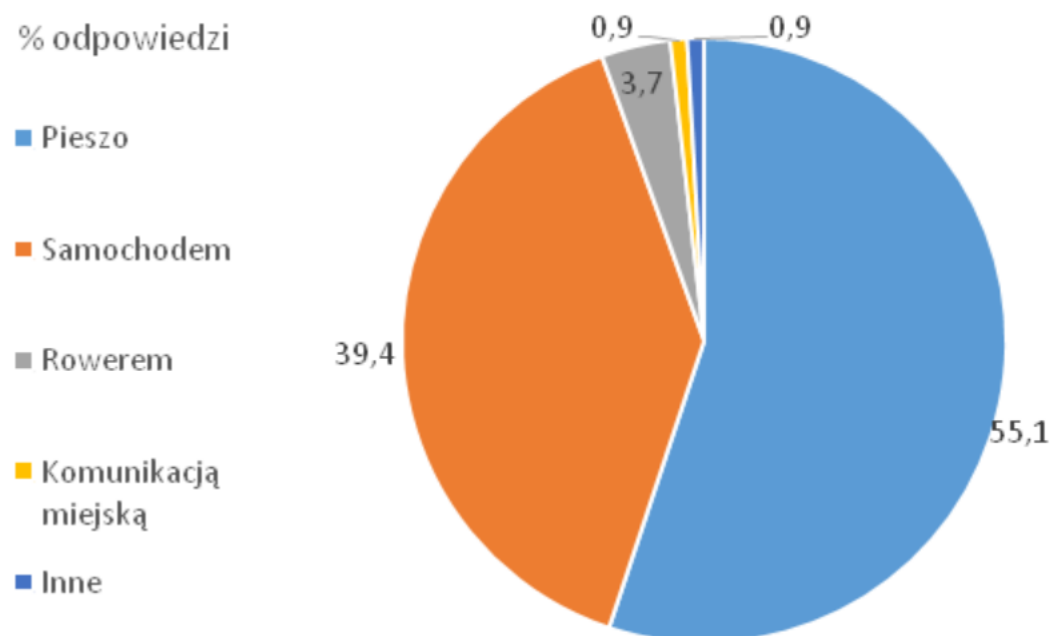
Rysunek 3. Model funkcjonowania komunikacji miejskiej, stan na 31.03.2021



Źródło: opracowanie własne, P. Murawski.

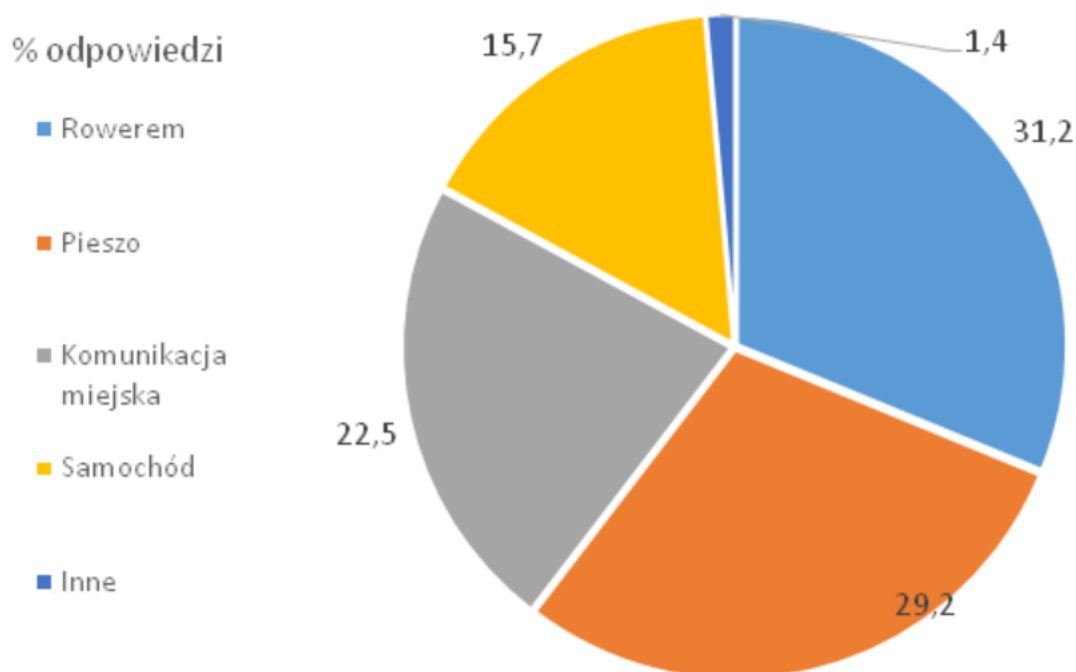
W ramach konsultacji społecznych przeprowadzonych w 2019 roku zapytano mieszkanki i mieszkańców miasta Chełmna w jaki sposób najczęściej poruszają się po mieście oraz w jaki sposób chcieliby regularnie poruszać się po mieście. Wyniki tego badania przedstawiono na poniższych wykresach.

Wykres 7. Odpowiedzi na pytanie: „W jaki sposób porusza się Pani/Pan najczęściej po mieście?”



Źródło: UM Chełmno, miastozyje.chelmno.pl

Wykres 8. Odpowiedzi na pytanie: "W jaki sposób chciałaby/chciałby Pani/Pan poruszać się po mieście?"



Źródło: UM Chełmno, miastozyje.chelmno.pl

Zgodnie z zaprezentowanymi danymi, obecnie 55,1% mieszkańców na co dzień porusza się pieszo po mieście, 39,4% użytkuje w bieżącym poruszaniu się po mieście własnego auta, 3,7% roweru i mniej niż 1% mieszkańców zadeklarowało regularne korzystanie z komunikacji miejskiej. Oczekiwania mieszkańców są jednak odmienne, co przedstawił kolejny wykres, dotyczący preferencji transportowych mieszkańców. Najwięcej mieszkanek i mieszkańców, 31,2 % wskazało rower jako oczekiwany środek codziennej komunikacji. 29,2% wskazało poruszanie się pieszo. 22,5% mieszkańców chciałoby korzystać z komunikacji miejskiej, natomiast tylko 15,7% mieszkańców traktuje samochód jako faktycznie oczekiwany środek komunikacji.

INFRASTRUKTURA ENERGETYCZNA

Miasto posiada Założenia do zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Chełmna.

Zamieszczone są w dokumencie pod nazwą Aktualizacja założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Chełmna, dostępnego pod linkiem <https://bip.chelmno.pl/uchwala/7760/uchwala-nr-xxvi-184-2020> przyjętego uchwałą nr XXVI/184/2020 Rady Miasta Chełmna z dnia 28.10.2020 r.

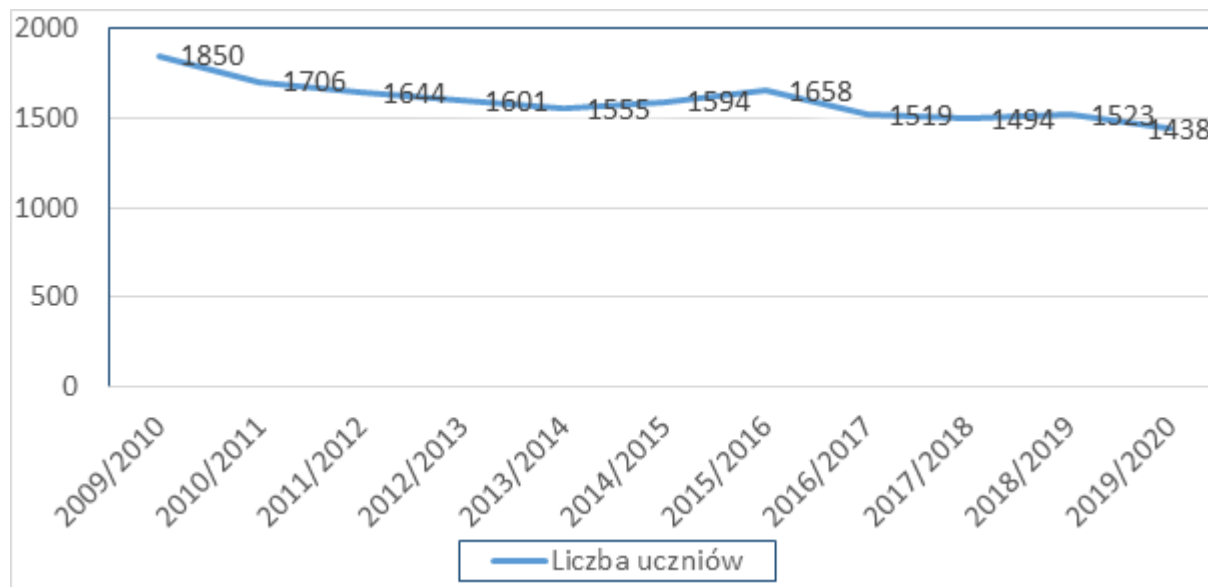
PODSTAWOWE INFORMACJE O STRUKTURZE EDUKACYJNEJ

Zmiany struktury społecznej miasta przekłada się bezpośrednio na spadek liczby uczniów w chełmińskich szkołach podstawowych. Gmina Miasta Chełmna prowadzi trzy szkoły podstawowe:

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Filomatów Pomorskich,
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Stanisława Staszica,
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Wojska Polskiego.

Poniższy wykres prezentuje zmianę liczby uczniów w podległych miastu szkołach. Należy jednak zaznaczyć, że z dniem 30 czerwca 2019 roku zakończył naukę ostatni rocznik gimnazjów. Dotychczas Miasto Chełmno prowadziło dwa gimnazja: Gimnazjum nr 1 im. Akademii Chełmińskiej oraz Gimnazjum nr 2 im. Tadeusza Kościuszki. Szkoły zostały wygaszone. Z zakończeniem pracy gimnazjów, jeden rocznik młodzieży przeszedł organizacyjnie do stopnia starosty powiatowego – szkół średnich. Pomiędzy 30.09.2009 a 30.09.2019 liczba uczniów spadła o 412, to jest: ponad 22%.

Wykres 9. Zmiany liczby uczniów w szkołach miejskich



Źródło: Dane COPO w Chełmnie

- W szkołach na poziomie podstawowym, zarządzanym przez Gminę Miasta Chełmna:
- Nie funkcjonują klasy patronackie.
 - Nie są realizowane programy dotyczące przedsiębiorczości, współpracy z biznesem. Współpraca z biznesem ogranicza się do realizacji

pojedynczych zajęć lekcyjnych, prowadzonych w ramach doradztwa zawodowego i godzin wychowawczych, polegające na przedstawianiu zawodów wykonywanych przez rodziców. Organizowane są również wyjazdy do zakładów pracy w okolicy w celu obserwacji sposobu wykonywania pracy, zakładu, typu MONDI SWIECIE, ADRIANA CHEŁMNO, lokalni rzemieślnicy – zegarmistrz, przychodnia, wyjazd do zespołu szkół zawodowych w Grubnie – obserwacja nauki zawodu cukiernik, kucharz, fryzjer.

- Nie jest realizowane kształcenie dualne zaadresowane do mieszkańców Chełmna. Brak zajęć praktycznych w zakładach pracy. Niewystarczająca ilość zajęć praktycznych, programów praktyk stworzonych we współpracy z biznesem.
- Pracodawcy nie sygnalizują problemów z kompetencjami uczniów na rynku pracy.

Istotne w aspekcie powyższych wniosków są problemy komunikacyjne między sektorem edukacji, a biznesem. Bowiem z uwagi na wnioski pojawiające się w Diagnostyce za nieprawdopodobne uznaje się stwierdzenie często prezentowane przez Szkoły czy Powiatowy Urząd Pracy, iż „pracodawcy nie sygnalizują problemów z kompetencjami uczniów na rynku pracy”. Kwestia ta wymaga dokładnego zweryfikowania i stworzenia rozwiązań systemowych wychodzących poza kompetencje gminy – na poziomie powiatu.

W szkołach na poziomie zawodowym i średnim, zarządzanych przez Powiat:

- W Zespole Szkół nr 2 funkcjonują dwie klasy patronackie – IV klasy Technikum Logistycznego, patronatem objęło przedsiębiorstwo STIEGELMEYER Sp. z o.o. (zakres patronatu: doposażenie sal lekcyjnych, stypendia dla uczniów raz na pół roku).
- Nie są realizowane projekty dotyczące współpracy z biznesem inicjowane przez szkoły.
- Nie jest realizowane kształcenie dualne zaadresowane do mieszkańców Chełmna.
- Pracodawcy nie sygnalizują problemów z kompetencjami uczniów na rynku pracy.

Tabela 2. Dzieci i młodzież w przedszkolu i szkołach publicznych

L.p.	Placówka	Liczba uczniów		W tym uczniowie z orzeczeniem o potrzebie kształcenia specjalnego		Dla uczniów z orzeczeniami organizowane są dodatkowe zajęcia specjalistyczne. W Szkole Podstawowej nr 4 funkcjonują 4 klasy integracyjne z łączną liczbą uczniów - 74
		2019	2020	2019	2020	
1.	Przedszkole Miejskie „Tęczowy Zakątek”	252	258	2	5	
2.	Szkoła Podstawowa nr 1	277	303	13	16	
3.	Szkoła Podstawowa nr 2	533	504	25	18	
4.	Szkoła Podstawowa nr 4 z oddziałem przedszkolnym	604+24	568+26	22	29	
RAZEM		1690	1659	62	68	

Źródło: Raport o stanie Chełmna za 2020 r.

Tabela 3. Dzieci i młodzież w przedszkolu i szkołach niepublicznych

L.p.	Placówka	Liczba uczniów/wychowanków	
		2019	2020
1.	Niepubliczna Katolicka Szkoła Podstawowa Księży Pallotyńów	98	119
2.	Przedszkole Niepubliczne „PINOKIO”	90	78
3.	Przedszkole Niepubliczne „BRZDĄC”	158	153
4.	Przedszkole Niepubliczne „CALINECZKA”	52	45
5.	Przedszkole Niepubliczne „BAJKA”	74	60
RAZEM		472	455

Źródło: Raport o stanie Chełmna za 2020 r.

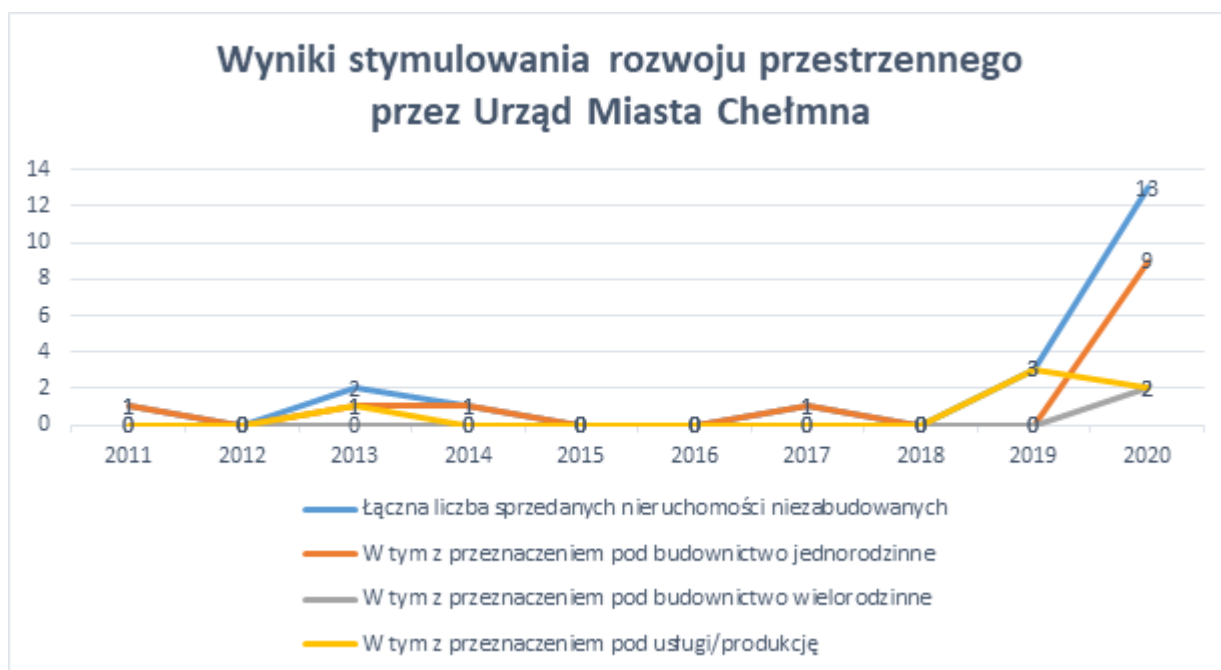
NIERUCHOMOŚCI I TERENY INWESTYCYJNE

Nieruchomości komercyjne, lokale użytkowe przeznaczone pod działalność gospodarczą, usługową i handlową, w zarządzie gminny:

- Liczba niezagospodarowanych 10 szt.
- Liczba całkowita lokali: 80 szt.
- Dominujący obszar: rejon tzw. Starówki, Rynek, ul. Dworcowa, Kamionka, Wodna, Młyńska, Poprzeczna.

Poniżej przedstawiono dane na temat sprzedaży gruntów stanowiących własność gminy miasta Chełmna w przetargach ustnych nieograniczonych z przeznaczeniem pod realizację nowych inwestycji.

Wykres 10. Liczba sprzedanych działek stanowiących własność Gminy Miasta Chełmna



Źródło: UM Chełmno, miastozyje.chelmno.pl

Rozwój przestrzenny miasta w zakresie rozwoju gospodarczego zobrazowano z wykorzystaniem danych GUNB dotyczących liczby pozwoleń na budowę nowych obiektów z przeznaczeniem pod działalność gospodarczą: usługową, przemysłową lub magazynową. W zestawieniu nie uwzględniono modernizacji obecnych obiektów, a jedynie budowę nowych obiektów.

Wykres 11. Liczba pozwoleń na budowę nowych obiektów z przeznaczeniem pod działalność gospodarczą



Źródło: GUNB

Oferta terenów inwestycyjnych obejmuje kilkanaście działek na terenie miasta o powierzchni od 0,13 do 1ha. Działki mają zróżnicowane przeznaczenie: usługi handlu, turystyki, kultury, produkcja, gastronomia, funkcja mieszkaniowa wielorodzinna z usługami.

Najważniejsze uchwały dot. PZP, w zakresie terenów inwestycyjnych:

- <https://bip.chelmno.pl/arttykul/106/50/mapa-z-wykazem-planow-zagospodarowania-przestrzennego>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3383/xviii-131-2020>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3032/xvii-98-2016>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3063/xxiv-140-2016>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3077/xxv-150-2016>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3083/xxvii-157-2016>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3235/li-311-2018>
- <https://bip.chelmno.pl/uchwala/3226/li-310-2018>

POŻĄDANE KIERUNKI ROZWOJU GMINY

Zdiagnozowane problemy:

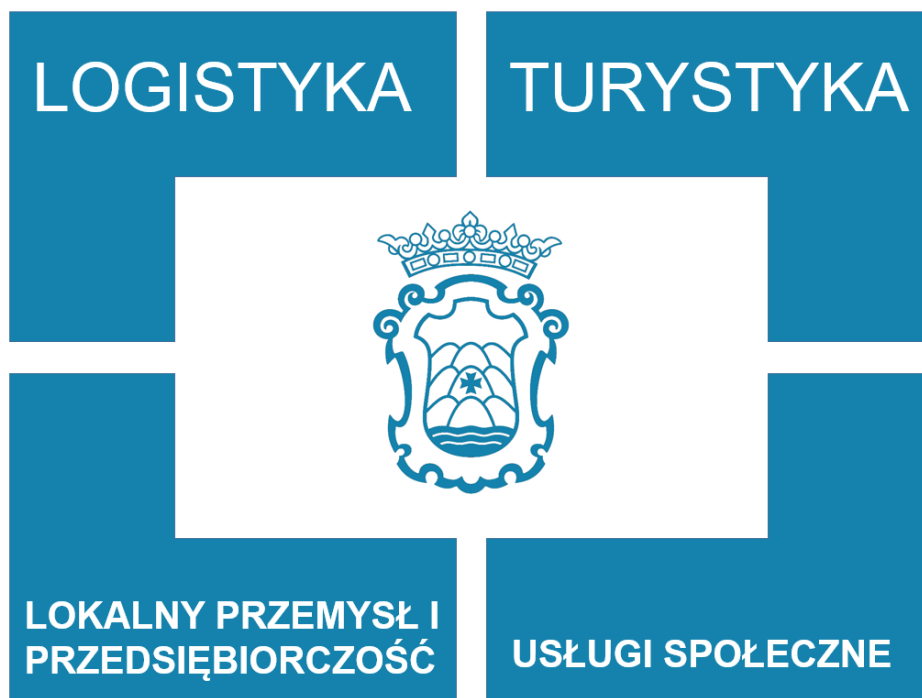
- Rejony wskazywane pod rozwój logistyki, przemysłu, składu i usług – to nasze rejony przeznaczone na rozwój przedsiębiorczości.
- Tereny te są położone przy drodze krajowej, nie posiadają jednak odpowiedniej infrastruktury – parkingów, dróg dojazdowych, dostosowanych sieci (wod-kan, prąd, internet). Gmina nie jest w stanie samodzielnie udźwignąć kosztów uzbrojenia terenu, jest gotowa wykonać projekty i przystąpić do konkursu na dofinansowanie uzbrojenia terenów pod rozwój przedsiębiorczości.
- Kolejną olbrzymią bolączką są tereny pozostające póki co w zarządzie wojska – stanowią one tzw. „białą plamę”, a są to tereny o idealnym położeniu i ukształtowaniu, umożliwiające rozwój terenów inwestycyjnych w gminie.

KIERUNKI WSPARCIA LOKALNEGO BIZNESU

1. Logistyka

Rozwój funkcji logistycznej jest jedną z szans stojących przed Chełmnem. Za rozwojem funkcji logistycznej przemawia również kapitał społeczny, na terenie miasta funkcjonują dwie szkoły średnie o profilu logistycznym: Technikum Logistyczne Zespołu Szkół nr 2 im. Adama Mickiewicza w Chełmnie oraz Technikum Logistyczne Mundurowe Bydgoskiego Zakładu Doskonalenia Zawodowego w Chełmnie. Dwie powyższe szkoły każdego roku wypuszczają na rynek pracy kilkudziesięciu specjalistów – techników logistyków.

Uwzględniając czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne mające wpływ na perspektywy rozwoju gospodarczego miasta Chełmna oraz jego bezpośredniego otoczenia, rekomenduje się oparcie rozwoju miasta na czterech komplementarnych i równorzędnych sektorach.



Cztery wiodące sektory rozwoju gospodarczego miasta dają możliwość zrównoważonego rozwoju gospodarczego miasta, jak również wpisują się w ideę miasta odpornego. Różnorodność sektorów gospodarczych daje większą odporność na ewentualne kryzysy gospodarcze.

2. Usługi społeczne

Usługi społeczne, rozumiane jako zbiór podmiotów działających w obszarze pomocy społecznej, aktywizacji społecznej i zawodowej, jak również usług zdrowotnych, stanowią sektor obejmujący ponad 30% budżetu Miasta Chełmna, jak również odpowiadają za bieżące funkcjonowanie lokalnej i regionalnej społeczności. Wśród podmiotów sektora usług społecznych należy wymienić zarówno instytucje samorządowe, takie jak: Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej (oraz odpowiedniki w każdej z gmin wiejskich), Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy. Sektor pozarządowy obejmuje lokalne organizacje pozarządowe, w tym szczególnie aktywne: Stowarzyszenie Ludzie-Ludziom oraz Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Chełmno. W obszarze tym współpracują ponadto przedsiębiorstwa lokalne stanowiące uzupełnienie usług świadczonych przez poszczególne podmioty. Proponuje się zawiązanie **Klastra Usług Społecznych (KUS)** stanowiącego podmiot integrujący działania ww. podmiotów, zapewniający swobodę przepływu danych oraz zgodność działań z przepisami prawa.

Rysunek 5. Wizualizacja powiązań międzysektorowych oraz interesariuszy KUS



Źródło: opracowanie Piotr Murawski.

KLASTER – w jego skład wchodzi:

- Samorządy powiatu chełmińskiego, z liderem: Gminą Miasta Chełmna,
- Ośrodki Pomocy Społecznej z powiatu chełmińskiego oraz Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Chełmnie,
- Stowarzyszenie Ludzie-Ludziom (prowadzące Warsztaty Terapii Zajęciowej w Chełmnie oraz zaangażowane w utworzenie Zakład Aktywności Zawodowej w Drzonowie),
- Organizacje pozarządowe funkcjonujące na terenie powiatu chełmińskiego działające w obszarze usług społecznych,
- Przedsiębiorcy korzystający z usług świadczonych przez Zakład Aktywności Zawodowej,
- Zakład Aktywności Zawodowej jako odbiorca produktów lokalnych i regionalnych,
- Przedsiębiorstwo Ekonomiki Społecznej planowane do utworzenia przez Gminę Miasto Chełmno w związku z rozwojem świadczenia usług opiekuńczych,
- Chełmińska Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa.

3. Turystyka/Organizacje pozarządowe

Chełmno jest miastem nastawionym na rozwój turystyki i kultury, ze względu na położenie oraz uwarunkowania historyczne.

Turystyka

Dotychczas Urząd Miasta Chełmna zbudował dla Chełmna **dwie silne marki: Chełmno – miasto zakochanych**, w oparciu o relikwie św. Walentego, kult Świętego Walentego i „Walentynki Chełmińskie” oraz **Chełmno – miasto zabytków** promując tym samym średniowieczne zabytki, historię i chełmińskie tradycje.

Dzięki promocji jaką prowadzi Miasto Chełmno „Chełmno – miasto zakochanych” stało się obecnie główną i rozpoznawalną marką wśród turystów, która wyróżnia nas wśród miast posiadających zabytki gotyckie.

Mieszkańcy Chełmna włączając się w organizację m.in. „Walentynek Chełmińskich” identyfikują się także z promocją tej marki. Markę Chełmna jako miasta gotyku ceglanego promujemy poprzez działania własne podparte hasłem „Gotyki mają wszyscy, ale takiego gotyku jak w Chełmnie nie ma nikt”, ale również działając m.in. w międzynarodowej sieci - szlaku kulturowym jakim jest Europejski Szlak Gotyku Ceglanego czy Związek Hanzeatycki. Współdziałając w ramach członkostwa miasta w Europejskim Szlaku Gotyku Ceglanego czy Hanzie, Chełmno zaistniało nie tylko jako „miasto zakochanych”, ale również jako miasto o bogatej historii i wyjątkowej architekturze, zwłaszcza tej średniowiecznej.

Organizacje pozarządowe

Kolejną pozytywną i wyjątkową cechą Miasta jest duża aktywność społeczna mieszkańców. Na terenie miasta działają liczne organizacje pozarządowe (około 90), dla których w 2021 roku uruchomiono Chełmiński Inkubator Organizacji Pozarządowych. Miasto tworząc Centrum wspiera i docenia działalność trzeciego sektora w przestrzeni miejskiej.

Centrum nieodpłatnie umożliwia organizacjom realizację działań w infrastrukturze miejskiej (wyremontowanej kamienicy z XV w), gwarantuje dostęp do mediów, sieci informatycznej, dostęp do sal wyposażonych w multimedia(projektory, komputery), zabezpiecza wyposażenie sal w stoliki, szafki, krzeselka.

Problemy Miasta w zakresie gospodarczym:

- Wysoki poziom bezrobocia;
- Niski poziom wykształcenia osób bezrobotnych; kwalifikacje pracowników niedopasowane do rynku pracy;
- Niska mobilność i gotowość do zmian (przekwalifikowani);
- Utrwalone zachowania bierności – tzw. dziedziczenie bezrobocia;
- Niewielka liczba zakładów produkcyjnych;
- Niezadowalające zarobki na rynku chełmińskim;
- Coraz atrakcyjniejsze zarobki w zakładach pracy położonych w miastach ościennych tj. Grudziądz czy Świecie, do których dodatkowo funkcjonują darmowe linie dojazdowe, finansowane przez tychże pracodawców;

Potencjały:

- Wysoka aktywność instytucji i organizacji pozarządowych w zakresie aktywizacji zawodowej;
- Rozwój sfery usług w gospodarce;
- Dywersyfikacja gospodarki lokalnej;
- Fundusze zewnętrzne – szansą na rozwój przedsiębiorczości, rozwój i utworzenie uzbrojonych terenów inwestycyjnych;
- Rozwój współpracy na linii Miasto-przedsiębiorcy, poznawanie swoich potrzeb i oczekiwań;
- Utworzenie LOG oraz opracowanie LPRG.

Problemy Miasta w zakresie społecznym:

- Duża liczba osób korzystających z pomocy społecznej (zwłaszcza z powodu ubóstwa, bezrobocia i niepełnosprawności).
- Zagrożenie wykluczeniem społecznym seniorów, mała aktywizacja osób starszych, brak zaplecza do zapewnienia opieki osobom starszym i niepełnosprawnym.
- Brak wystarczającej infrastruktury zabezpieczającej pomoc osobom wymagającym całodobowej opieki i pielęgnacji a także niewystarczająca oferta usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania.
- Niewystarczające wsparcie psychiatryczne, niska dostępność do pomocy psychologicznej i prawnej.

Potencjały

- Dobrze rozwinięta baza i infrastruktura pomocy społecznej (w tym działalność PCPR, 2 DPS, placówek opiekuńczo-wychowawczych, rodzin zastępczych, Ośrodka Interwencji Kryzysowej, MOPS, GOPS, Zakładu Aktywności Zawodowej).
- Wysoki standard domów pomocy społecznej, bardzo dobrze wykształcona kadra pracująca w systemie pomocy społecznej, duża aktywność organizacji pozarządowych w zakresie pomocy społecznej.

Problemy Miasta w zakresie edukacji:

- Niewystarczająca liczba zajęć pozalekcyjnych w szkołach, w tym także brak kompleksu interdyscyplinarnego odpowiadającego nowoczesnym standardom.
- Niewystarczające wyposażenie pracowni przedmiotów ogólnokształcących, brak nowoczesnych i innowacyjnych pracowni nauk przyrodniczych w szkołach ponadgimnazjalnych (biologia, chemia, fizyka).
- Niewystarczająca liczba godzin przeznaczonych na realizację zajęć dodatkowych i pomocy psychologiczno-pedagogicznej w szkołach ponadgimnazjalnych, niewystarczająca liczba godzin w planach nauczania szkół ponadgimnazjalnych na realizację zajęć w środowiskach pracy danego zawodu (np. wycieczki zawodoznawcze).
- Niski poziom znajomości języków obcych; nieefektywne nauczanie języków obcych.

Potencjały

- Duży potencjał systemu oświaty na terenie powiatu – duża liczba szkół i placówek gwarantujących opiekę przedszkolną, bardzo dobra kadra nauczycielska, dobrze rozbudowana baza dla uczniów w szkołach ponadgimnazjalnych, wsparcie ze strony poradni psychologiczno-pedagogicznej.
- Wysoki poziom zdawalności egzaminów maturalnych.
- Projekty, których przedmiotem jest stworzenie innowacyjnych, zintegrowanych pracowni przedmiotowych w szkołach ponadgimnazjalnych.
- Przedsięwzięcia przewidujące wsparcie uczniów zagrożonych przedwczesnym kończeniem edukacji i uczniów o specjalnych potrzebach.
- Organizacja zajęć w zakresie doradztwa zawodowego.
- Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w sprzęt

- Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały doposażone.
- Projekty związane z podnoszeniem kompetencji językowych i IT.
- Klasy patronackie funkcjonujące w dużych zakładach pracy wraz ze stypendiami dla uczniów najbardziej zaangażowanych.

UNIKALNE CECHY GMINY

Zabytki, historia

Miasto Chełmno położone jest nad Wisłą, w centralnej części województwa kujawsko - pomorskiego. Miasto jest jedną z 7 gmin powiatu chełmińskiego – oprócz Unisławia, Lisewa, Stolna, Papowa Biskupiego oraz Kijewa Królewskiego oraz Gminy wiejskiej Chełmno. Zajmuje obszar o powierzchni 13,56 km². Granice gminy od wschodu prowadzone są w sposób sztuczny, a granice zachodnia i północno – zachodnia wykorzystują naturalną barierę rzeki Wisły. Siedziba władz gminnych znajduje się w Mieście Chełmno, które również jest siedzibą samorządu miasta Chełmna oraz powiatu chełmińskiego.

Chełmno jest najstarszym miastem i administracyjnym ośrodkiem obszaru od wieków nazywanego Ziemią Chełmińską. Chełmno zachowało oryginalną urbanistyczną strukturę miasta średniowiecznego i liczne, cenne obiekty średniowiecznej architektury. Prawdziwą perłę architektoniczną stanowi miasto Chełmno, nazywane „polskim Carcassonne”. Miasto położone na skarpie wiślanej, do dziś zachowało sylwetkę grodu średniowiecznego.

Najwięcej zabytków o kluczowym znaczeniu dla Powiatu Chełmińskiego znajduje się w Chełmnie, które zachowało oryginalną urbanistyczną strukturę miasta średniowiecznego i liczne, cenne obiekty średniowiecznej architektury. Najważniejszymi zabytkami są: prawie w całości zachowane, mury miejskie (2270 m) z przełomu XIII/XIV w., szachownicowy układ ulic, gotyckie kościoły, kamienice miejskie, ratusz z siedzibą Muzeum chełmińskiego, siedziba UM, Rynek. W centrum znajduje się jeden z największych rynków średniowiecznych w Polsce, z głównym zabytkiem miasta – gotycko - renesansowym ratuszem. W 2005 roku dzięki unikatowej strukturze przestrzennej Stare Miasto w Chełmnie zostało uznane za jeden z 28 w Polsce Pomników Historii. Miasto zachowało także w pełni XIII-wieczny układ urbanistyczny, oparty na siatce prostopadłe przecinających się ulic, które łącznie tworzą klasyczny szachownicowy plan średniowiecznego miasta z centralnie ulokowanym rynkiem. Gotyckie elementy zauważalne są w murach obronnych z XIV w. otaczających stary rynek. Zostały one zachowane niemal w całości i posiadają liczne baszty i wieże. Chełmno dysponuje także

dwoma bramami - przebudowaną w renesansową kaplicę Matki Boskiej bramę Grudziądzką, a także znacznie zmodyfikowaną bramę Merseburską. Oprócz średniowiecznych fortyfikacji Chełmno posiada liczny zespół gotyckich kościołów do których należą:

- monumentalny, trzynawowy kościół Wniebowzięcia NMP z XIII/XIV wieku,
- jednonawowy kościół św. Janów pocysterski z XIII/XIV wieku,
- trójnawowy kościół św. Jakuba i Mikołaja pofranciszkański z XIII/XIV wieku,
- trójnawowy kościół św. Piotra i Pawła poddominikański z XIII/XIV wieku,
- zaliczany do najstarszych na Ziemi Chełmińskiej, kościół św. Ducha poszpitalny z XIII/XIV wieku,
- od początku XIX wieku nie używany do celów kultowych, jednonawowy kościół św. Marcina z pierwszej połowy XIV wieku.

Wśród zabytków renesansowych główne miejsce zajmuje ratusz z drugiej połowy XVI wieku mieszczący obecnie Muzeum Ziemi Chełmińskiej. Do istotnych obiektów zabytkowo-historycznych należy zaliczyć także gmach dawnej Akademii Chełmińskiej, powołanej w 1386 roku jako filia Akademii Bolońskiej, na miejscu której w 1554 r. powołano protestanckie gimnazjum oraz zabytkowe kamienice mieszczańskie.

Link do bazy zabytków chełmińskich Zabytki: <https://chelmnno.pl/pl/sport-i-turystyka/>

Turystyka

Chełmno nazywane jest „Miastem Zakochanych” a to za sprawą przechowywanej od stulecia w kościele farnym pw. Wniebowzięcia NMP – relikwii św. Walentego i odnowionego po 200 latach, kultu św. Walentego. Od 2002 r. organizowane są tu jedyne w Polsce, tak huczne, obchody Dnia Świętego Walentego tzw. „Walentynki Chełmińskie”.

Okolice Chełmna i doliny Wisły, w połączeniu z warunkami atmosferycznymi, to doskonale tereny umożliwiające uprawianie sportów lotniczych np. paralotniarstwa. Dzięki lotom turystycznym oferowanym przez działający w Watorowie Ośrodek Szkolenia Lotniczego, turyści mogą podziwiać piękno Chełmna i Ziemi Chełmińskiej z innej perspektywy.

Dodatkowym atutem zachęcającym turystów do odwiedzenia Miasta Chełmna są organizowane imprezy kulturalne o charakterze cyklicznym. Należą do nich:

- Chełmińskie Międzynarodowe Spotkania z Folklorem,
- Ogólnopolski Festiwal Amatorskich Orkiestr Dętych,

- Noc Wianków,
- Festiwal Piosenki Dziecięcej i Młodzieżowej,
- Festiwal Piosenki Przedszkolnej,
- Jarmark Jaszczurczy,
- Festiwal Piosenki Miłosnej „Zostań Moją Walentynką”,
- Festiwal Piosenki Biesiadnej i Regionalnej,
- Festiwal plastyczny i fotograficzny „Widokówka z mojej ulicy”,
- Festiwal Piosenki Harcerskiej i Turystycznej,
- Chełmiński Przegląd Kapel Rockowych „Amatorock”,
- Chełmińskie Wieczory Organowe,
- obchody „Dni Chełmna”.

Zwiedzanie terenów miejskich oraz okolic możliwe jest dzięki istniejącym szlakom turystycznym, w tym:

- Szlak Czerwony „Zamków i Martyrologii” – o długości około 40 km łączący Chełmno z Kornatowem,
- Szlak Niebieski „Mestwina” – o długości około 10 km łączący Chełmno z Zamkiem w Świeciu,
- Szlak Żółty „Rezerwatów” – o długości około 46 km łączący Chełmno z Wielką Kępą Ostromecką.
- Szlak Zielony „Starego Chełmna” – o długości około 16 km przebiegający przez Chełmno – Kępę Panieńską – J. Starogrodzkie – Górę Św. Wawrzyńca – Starogród – Kałdus – Uść – Chełmno.
- Szlak Czarny „Panoramy Chełmna” – o długości około 8 km według trasy Chełmno – Uść – Brzozowo – Osnowo – Dworzyska – Chełmno.

Dużym ułatwieniem dla turystów pragnących zwiedzać i poznawać historię miasta są prowadzone usługi informacji turystycznej w Ratuszu, stałe ekspozycje znajdujące się w Muzeum Ziemi Chełmińskiej, usługi przewodnickie oferowane przez koło Przewodników PTTK, a także loty nad miastem oferowane przez firmy lotnicze.

Imprezy, które mogą stać się turystyczną wizytówką Miasta:

- „Walentynki Chełmińskie” z towarzyszącym Festiwalem Piosenki Miłosnej i Jarmarkiem św. Walentego,

- Festiwal Piosenki Harcerskiej i Turystycznej,
- Letni Festiwal „Muzyka w zabytkach Chełmna”,
- Ogólnopolski Festiwal Amatorskich Orkiestr Dętych,
- Ogólnopolski Plener Malarski w Powiecie Chełmińskim,
- Międzynarodowe Spotkania Chóralne,
- „Międzynarodowe Spotkania z Folklorem” połączone z „Chełmińskim Jarmarkiem Jaszczurczym”,
- Ogólnopolskie Warsztaty Studentów Architektury,
- Światowy Festiwal Folkloru „Fathers Village”,
- Spacerki po Chełmnie,
- Chełmińskie Wieczory Organowe,
- Odpust Chełmiński.

Najważniejszym wyróżnieniem turystycznym jest uznanie Chełmna – miasta zakochanych w 2008 roku przez Polską Organizację Turystyczną Najlepszym Produktem Turystycznym Polski oraz przez Kujawsko - Pomorską Regionalną Organizację Turystyczną – Najlepszym Produktem Turystycznym Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Ponadto miasto Chełmno jest ważnym ośrodkiem kulturowym na Europejskim Szlaku Gotyku Ceglanego, Szlaku Kopernikowskim czy też w Związku Hanzeatyckim. Promowane przez Urząd Miasta Chełmna hasła „Miasto Zakochanych” oraz „Miasto Miłości” zostały zastrzeżone w Urzędzie Patentowym.

Gospodarka związana z działalnością turystyczną

Bazę noclegową tworzą m.in.: Apartamenty Chełmińskie, Apartamenty Chełmno, Dom Gościnny „POD GÓRĄ”, Europejskie Centrum Wymiany Młodzieży im. Kurta Schumachera, „Gościniec pod Różą”, Hotel „Centralny” **, „Hotel-ik”, Hotel „Karczma Chełmińska” ***Pensjonat „Stary Spichrz”, Internat przy Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym w Chełmnie, Baza Noclegowa w Zespole Szkół nr 2 w Chełmnie(w okresie letnim).

Gastronomiczną tworzą: restauracje, bary, puby i pizzerie zlokalizowane głównie na terenie Chełmna oraz większych miejscowości Powiatu Chełmińskiego. Obiekty noclegowe posiadają także zaplecze gastronomiczne.

Na terenie Powiatu Chełmińskiego funkcjonują również gospodarstwa agroturystyczne (16 gospodarstw).

Gospodarka związana z rozwojem przemysłu meblarskiego

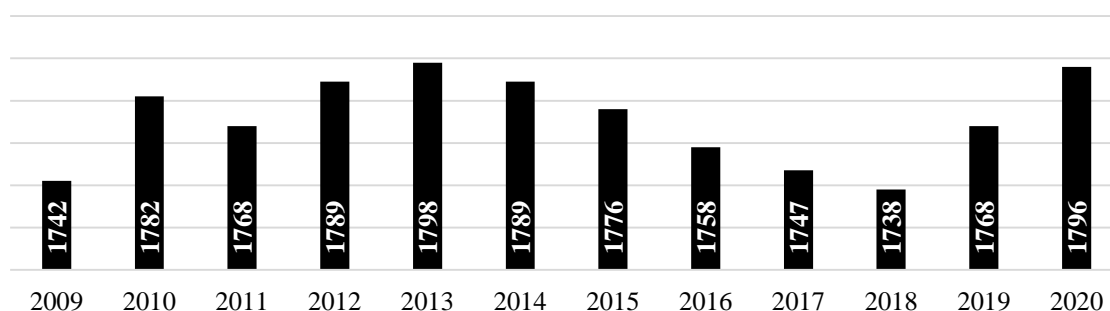
Silna rozwój gospodarki w zakresie meblowym i tapicerskim miasta – jednocześnie jest to szansa (możliwości specjalizacji) i zagrożenie dla miasta (kryzys w branży skutkuje wzrostem bezrobocia w mieście bez ugruntowanych innych zakładów, możliwości podjęcia pracy w innej branży).

1.2. WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE SYTUACJĘ GOSPODARCZĄ W GMINIE

SEKTOR MSP W GMINIE

W Chełmnie w roku 2020 w rejestrze REGON zarejestrowanych było 1 796 podmiotów gospodarki narodowej, z czego 1 247 stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. W tymże roku zarejestrowano 94 nowe podmioty, a 64 podmioty zostały wyrejestrowane. Na przestrzeni lat 2009-2020 najczęściej (174) podmiotów zarejestrowano w roku 2011, a najmniej (94) w roku 2020. W tym samym okresie najczęściej (168) podmiotów wykreślono z rejestru REGON w 2011 roku, najmniej (64) podmiotów wyrejestrowano natomiast w 2020 roku. Według danych z rejestru REGON wśród podmiotów posiadających osobowość prawną w Chełmnie najczęściej (127) jest stanowiących spółki cywilne. Analizując rejestr pod kątem liczby zatrudnionych pracowników można stwierdzić, że najczęściej (1 714) jest mikro-przedsiębiorstw, zatrudniających 0 - 9 pracowników. 1,1% (19) podmiotów jako rodzaj działalności deklarowało rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo, jako przemysł i budownictwo swój rodzaj działalności deklarowało 20,2% (363) podmiotów, a 78,7% (1 414) podmiotów w rejestrze zakwalifikowana jest jako pozostała działalność.

Wykres 12. Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w latach 2009-2019 (stan na 31.12.2019)



Źródło: GUS

Wśród osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Chełmnie najczęściej deklarowanymi rodzajami przeważającej działalności są Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (26.2%) oraz Budownictwo (16.0%).

Według danych na dzień 31.12.2020 r. w Chełmnie funkcjonowało 1 796 podmiotów, z czego:

- 1 714 mikroprzedsiębiorstwa;
- 61 małych przedsiębiorstw;
- **18 średnich przedsiębiorstw,**
- **3 duże przedsiębiorstwa** (zatrudniające powyżej 250 pracowników)

Wśród podmiotów gospodarczych prowadzących działalność na terenie Chełmna funkcjonują następujące formy prawne:

- 6 spółdzielni,
- 74 spółki handlowe ogółem,
- 8 spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego;
- 58 spółek z ograniczoną odpowiedzialnością;
- 8 spółek handlowych z ograniczoną odpowiedzialnością, z udziałem kapitału zagranicznego;
- **127 spółek cywilnych;**
- Pozostałe to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą.

Wśród osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w 2020 r. najczęstszym profilem działalności gospodarczej były:

- Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle – 327,
- Budownictwo – 199,
- Opieka zdrowotna i pomoc społeczna – 142 podmioty,
- Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna – 105,
- Przetwórstwo przemysłowe – 105,
- Pozostała działalność – 72,

- Transport i gospodarka magazynowa – 71,
- Działalność finansowa i ubezpieczeniowa – 52,
- Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi – 41,
- Informacja i komunikacja – 32,
- Edukacja – 28,
- Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca – 25,
- Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją – 16,
- Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości – 15,
- Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo – 13,
- Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją – 2,
- Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elek., gaz, parę wodną do układów klimatyzacyjnych – 2.

Sektor MSP w Chełmnie rozwija się bardzo powoli. Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w roku 2020, względem roku 2015, wzrosła zaledwie o 54 nowe podmioty. Na tle gmin województwa wyróżnia się liczba spółek cywilnych jako form prawnych prowadzonych działalności. Co interesujące – na terenie miasta znajdują się 3 podmioty gospodarcze zatrudniające powyżej 250 pracowników.

GMINA NA TLE WOJEWÓDZTWA

Tabela 4. Podstawowe wskaźniki finansowe gminy na tle województwa i grupy podobnych gmin (2018)

2018	W złotych	Jako % średniej w grupie podobnych gmin	Jako % średniej w województwie
Dochody gminy na 1 mieszkańca	3884,87	80,9	75,1
Dochody własne gminy na 1 mieszkańca	1692,71	100,3	70,5
Wydatki gminy na 1 mieszkańca	3910,74	76,7	73,2
Zobowiązania gminy na 1 mieszkańca	192,66	17,9	146,8

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS.

W 2018 r. w gminie zarejestrowanych było 1735 przedsiębiorstw zgodnie z bazą danych REGON. W grudniu 2018 r. w gminie było 504 płatników składek ZUS oraz 1017 podatników osiągających przychody z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej. Liczbę przedsiębiorstw – podatników i płatników składek przedstawia tabela poniżej.

Tabela 5. Liczba przedsiębiorstw według rodzaju rejestru (2018)

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa
Podatki (podatnicy)	584	392	35	6	433
ZUS (płatnicy składek)	101	314	69	17	400
REGON		1654	64	17	1735

Źródło: GUS.

Liczba podmiotów różni się w zależności od źródła informacji. Dane w bazie REGON zawierają największą liczbę podmiotów, zawiera ona jednak informacje, które mogą nie być w pełni aktualne (np. nie uwzględniają przedsiębiorstw, które zawiesiły swoją działalność). Liczba podatników różni się od liczby płatników składek, przede wszystkim w grupie przedsiębiorców prowadzących działalność na własny rachunek – część z tych osób łączy tę działalność z pracą etatową, w związku z tym nie są płatnikami składek. Występują również różnice w liczbie przedsiębiorstw w zależności od wielkości.

Klasyfikacja przedsiębiorstw w przypadku danych ZUS jest określona jest na podstawie liczby osób ubezpieczonych (tj. takich, za które przedsiębiorstwo opłaca składki na ubezpieczenia społeczne). W przypadku danych podatkowych, klasyfikacja wynika z deklaracji przedsiębiorców przekazanych do urzędów skarbowych.

PLATNICZY SKŁADEK ORAZ OSOBY UBEZPIECZONE W GMINIE

Informacja o płatnikach składek w przedsiębiorstwach mikro, małych i średnich (tj. płacących składki za od 1 do 249 osób ubezpieczonych) według wybranych sekcji PKD przedstawia tabela 6.

Tabela 6. Liczba płatników składek według sekcji PKD (2018)

	Liczba płatników w gminie	% ogółu płatników składek w gminie	% płatników w danym sektorze w województwie
Przemysł (C-F)	230	45,6	1,0
Usługi (G-S)	696	138,1	1,1
Wybrane sekcje PKD (według największej liczby płatników)			
Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (G)	252	50,0	1,2
Budownictwo (F)	120	23,8	1,0
Przetwórstwo przemysłowe (C)	103	20,4	1,1
Pozostała działalność usługowa (S)	64	12,7	1,3
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (M)	60	11,9	0,7
Sekcje zdominowane przez podmioty publiczne			
Administracja (O)	8	1,6	2,1
Edukacja (P)	24	4,8	0,9
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna (Q)	113	22,4	1,3
Kultura (R)	24	3,0	1,2

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS.

Wśród płatników składek, którzy opłacali składki za nie więcej niż 250 osób było łącznie 5906 osób ubezpieczonych w ZUS, co stanowiło 49,5% osób w wieku produkcyjnym w gminie, w tym:

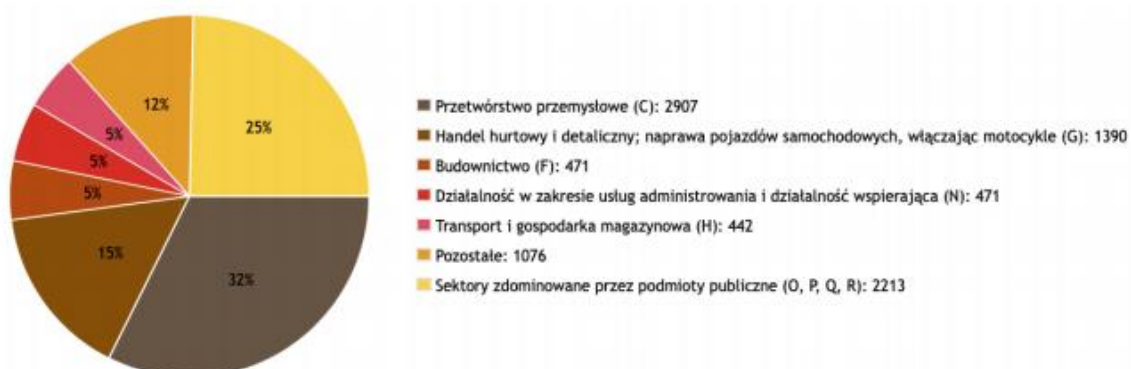
- W usługach ubezpieczonych było 3273 osób, to jest 27,4% osób w wieku produkcyjnym w gminie,
- W przemyśle ubezpieczonych było 3484 osób, to jest 29,2% osób w wieku produkcyjnym w gminie,
- W sekcjach zdominowanych przez podmioty publiczne było ubezpieczonych łącznie 2213 osób, w tym 831 osób w administracji, 641 osób w sektorze opieki zdrowotnej 655 osób w sektorze edukacji oraz 86 osób w sektorze kultury, było to łącznie 18,5% osób w wieku produkcyjnym w gminie,
- Wśród osób ubezpieczonych było 4582 kobiet i 5038 mężczyzn,
- Najwięcej ubezpieczonych było w wieku 35-44 lat – 2517 osób i 25-34 lat – 2413 osób.

Tabela 7. Liczba ubezpieczonych w zależności od płatnika składek

2018	Liczba osób	liczba osób na 1 płatnika składek	% zatrudnionych w grupie płatników do 249 ubezpieczonych
Samozatrudnieni nie płacący składek za inne osoby	506	5,0	8,6
Ubezpieczeni u płatników składek płacących składki za 1-9 osób	1300	4,1	22,0
Ubezpieczeni u płatników składek płacących składki za 10-49 osób	1966	28,5	33,3
Ubezpieczeni u płatników składek płacących składki za 50-249 osób	2134	125,5	36,1

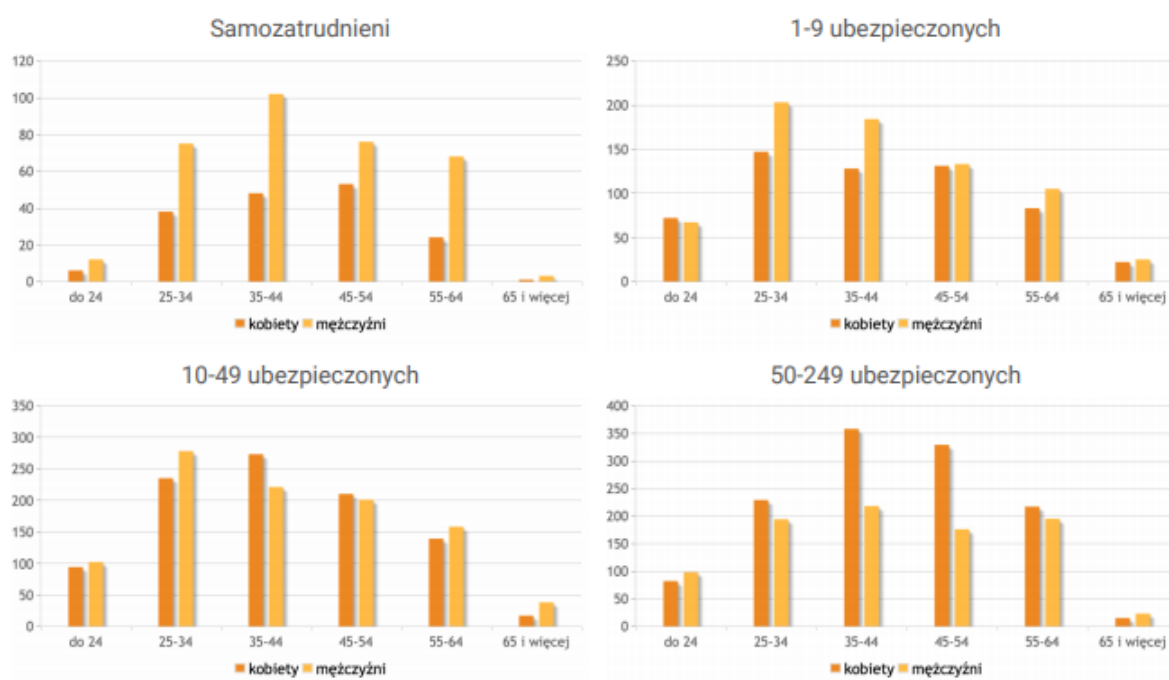
Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS.

Wykres 13. Liczba ubezpieczonych według sekcji i płatnika składek (2018)



Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS.

Wykres 14. Liczba ubezpieczonych według wielkości płatnika składek, wieku i płci (2018)



Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS.

Przeciętna podstawa wymiaru składek na ubezpieczenia społeczne w Chełmnie w grudniu 2018 r. wynosiła 2731 zł. Przeciętna podstawa wymiaru składek u mężczyzn jest wyższa niż u kobiet. Najwyższe podstawy wymiaru składek spośród głównych zidentyfikowanych sektorów według zatrudnienia odnotowane są w sekcji Budownictwo (F). Podstawy wymiaru składek w sektorze MŚP są najwyższe wśród płatników zatrudniających 50-249 osób.

Tabele poniżej prezentują informacje dotyczące średnich podstaw wymiaru składek w złotych, w porównaniu do średnich dla danego typu gminy oraz w porównaniu do średnich podstaw wymiaru w województwie kujawsko-pomorskim.

Tabela 8. Średnie podstawy wymiaru składek według wielkości, płci oraz wybranych sekcji zatrudnienia w złotych (2018)

	Ogółem	Samozatr.	1-9 ubezp.	10-49 ubezp.	50-249 ubezp.
Ogółem	2731	1931	2030	2768	3473
Kobiety	2608	2032	1907	2677	3441
Mężczyźni	2878	1868	2162	2854	3503
W sekcjach z największą liczbą płatników w gminie					
Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (G)	2548	1629	1705	2320	3269
Budownictwo (F)	2946	1353	1560	2121	4723
Przetwórstwo przemysłowe (C)	2789	630	2106	2645	3289
Pozostała działalność usługowa (S)	1932	1802	1608	2128	2465
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (M)	2932	2442	2052	3267	5266

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

Tabela 9. Średnie podstawy wymiaru składek według wielkości, płci oraz wybranych sekcji zatrudnienia w porównaniu do średniej w danym typie gminy (2018)

	Ogółem	Samozatr.	1-9 ubezp.	10-49 ubezp.	50-249 ubezp.
Ogółem	98,8	109,3	96,5	103,4	106,8
Kobiety	100,2	116,7	91,9	101,7	114,2
Mężczyźni	100,2	104,6	101,3	105,0	101,2
W sekcjach z największą liczbą płatników w gminie					
Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (G)	104,1	88,0	94,0	100,0	104,1
Budownictwo (F)	101,6	84,4	79,1	82,7	121,7
Przetwórstwo przemysłowe (C)	104,3	137,7	109,8	111,1	103,6
Pozostała działalność usługowa (S)	89,7	117,4	97,5	97,9	107,0
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (M)	101,5	143,2	86,7	106,0	135,3

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

Tabela 10. Średnie podstawy wymiaru składek według wielkości, płci oraz wybranych sekcji zatrudnienia w porównaniu do średniej w województwie kujawsko-pomorskim (2018)

	Ogółem	Samozatr.	1-9 ubezp.	10-49 ubezp.	50-249 ubezp.
Ogółem	97,4	107,5	96,2	100,9	103,0
Kobiety	98,8	115,7	92,3	99,6	110,4
Mężczyźni	99,6	102,5	100,7	102,1	97,3
W sekcjach z największą liczbą płatników w gminie					
Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (G)	104,4	88,6	91,7	96,8	100,8
Budownictwo (F)	102,8	81,5	79,3	81,3	121,3
Przetwórstwo przemysłowe (C)	107,1	0,1	104,9	109,1	101,8
Pozostała działalność usługowa (S)	79,1	102,4	90,3	93,7	91,7
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (M)	101,4	135,9	88,0	108,4	131,3

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

PRZEDSIĘBIORSTWA PŁACĄCE PODATKI W GMINIE

Informacja obejmuje przedsiębiorców i przedsiębiorstwa opłacające podatki dochodowe od osób fizycznych: według stawki podatkowej (formularz PIT 36), w tym również Ci, którzy zadeklarowali opłacanie podatku liniowego (PIT 36L).

Kolejną grupą są przedsiębiorcy, którzy opłacają podatki ryczałtowe (na formularzach PIT 28A i PIT28B), jak również osoby prawne, płacące podatek dochodowy od osób prawnych CIT. Forma opłacania podatku zależy od formy prowadzonej działalności, a także wielkości przedsiębiorstwa.

W Mieście Chełmno według danych podatkowych funkcjonuje 433 przedsiębiorstw, w tej grupie 35 to przedsiębiorstwa małe, a 6 przedsiębiorstwa średnie

W grupie przedsiębiorstw mikro dominuje rozliczanie w formie podatku PIT (877,1%). W przypadku małych przedsiębiorstw 42,9% rozlicza się w ramach podatku CIT, a 40,0% korzysta z rozliczenia się w formie podatku liniowego (PIT-36L). Przedsiębiorstwa średnie są płatnikami podatku CIT.

Tabela 11. Liczba przedsiębiorstw – podatników w 2018 r. w gminie

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem
PIT 36	327	187	6	0	520
PIT 36L	108	68	14	0	190
PIT 28A	142	52	0	0	194
PIT 28B	7	0	0	0	7
CIT	0	85	15	6	106
Łącznie	584	392	35	6	1017

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

PRZYCHODY I DOCHODY PODATNIKÓW PROWADZĄCYCH DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ W GMINIE

Łącznie przychody przedsiębiorstw (bez osób prowadzących działalność na własny rachunek) rozliczających się w gminie wynosiły 937 476 668 zł. Zestawienie przychodów według wielkości przedsiębiorstw i sposobu rozliczania podatku przedstawia tabela 12.

Tabela 12. Przychody przedsiębiorstw – podatników w 2018 r. w gminie

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem
PIT 36	42 930 660	91 793 213	15 962 534	0	150 686 407
PIT 36L	350 557 000	147 550 000	94 888 000	0	592 995 000
PIT 28A	7 683 953	6 673 901	0	0	14 357 854
PIT 28B	311 448	0	0	0	311 448
CIT	0	23 012 040	59 196 724	498 400 256	580 609 020
Łącznie	401 483 061	269 029 154	170 047 258	498 400 256	1 338 959 729
% dochodów przedsiębiorstw według klasy wielkości	6,8	16,3	10,1	66,8	100,0

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

Dochody przedsiębiorstw (bez osób prowadzących działalność na własny rachunek) w Mieście Chełmno łącznie wyniosły 53 558 476 zł, co stanowiło 5,7% ogółu przychodów

Tabela 13. Dochody przedsiębiorstw – podatników (przychody pomniejszone o uzyskania przychodów) w 2018 r. w gminie Miasta Chełmna

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem
PIT 36	10 593 690	5 668 089	773 203	0	17 034 982
PIT 36L	53 714 000	13 935 000	16 834 100	0	84 483 100
PIT 28A	7 208 386	6 317 160	0	0	13 525 546
CIT	0	-250 360	853 936	9 427 348	10 030 924
Łącznie	71 516 076	25 669 889	18 461 239	9 427 348	125 074 552
Jako % przychodu	17,8	9,5	10,9	1,9	9,3
% dochodów przedsiębiorstw według klasy wielkości	57,2	20,5	14,8	7,5	100,0

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

Przeciętne przychody na jednego podatnika w zależności od wielkości przedsiębiorstwa oraz sposobu rozliczania się przedstawiają kolejne tabele.

Tabela 1. Przeciętne przychody przypadające na jednego podatnika w 2018 r. w gminie

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem
PIT 36	131 286,42	490 872,80	2 660 422,33	0,00	289 781,55
PIT 36L	3 245 898,15	2 169 852,94	6 777 714,29	0,00	3 121 026,32
PIT 28A	54 112,35	128 344,25	0,00	0,00	74 009,56
PIT 28B	44 492,57	0,00	0,00	0,00	44 492,57
CIT	0,00	270 729,88	3 946 448,27	83 066 709,33	5 477 443,58
Łącznie	687 470,99	686 298,86	4 858 493,09	83 066 709,33	1 316 577,90

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

Tabela 15. Przeciętne przychody przypadające na jednego podatnika w porównaniu do średniej w danym typie gminy

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem
PIT 36	98,4	88,3	192,1	0,0	107,7
PIT 36L	197,4	102,7	99,4	0,0	131,7
PIT 28A	102,1	64,5	0,0	0,0	91,7
PIT 28B	106,0	0,0	0,0	0,0	112,0
CIT	0,0	36,9	49,0	335,1	128,3
Łącznie	225,5	77,5	73,2	375,3	152,7

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

Tabela 16. Przeciętne przychody przypadające na jednego podatnika w porównaniu do średniej w województwie kujawsko-pomorskim

	samodzielna działalność	mikro	małe	średnie	Razem
PIT 36	572,3	112,2	155,7	0,0	131,1
PIT 36L	250,0	112,8	105,1	0,0	149,8
PIT 28A	93,2	62,3	0,0	0,0	84,4
PIT 28B	46,7	0,0	0,0	0,0	38,6
CIT	0,0	27,5	44,1	134,0	92,0
Łącznie	222,4	78,2	69,4	146,5	91,3

Źródło: Obliczenia SGH na podstawie danych GUS, ZUS i KAS.

1.3. ANALIZA KLUCZOWYCH INTERESARIUSZY GOSPODARKI W GMINIE

POWIĄZANIA KOOPERACYJNE NA OBSZARZE GMINY

Izby gospodarcze/rzemieślnicze/rolnicze			
1.	Cech Rzemiosł Różnych. Kujawsko - Pomorska Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości w Bydgoszczy	Biuro Cechu Ul. Młyńska 1 A, 86-200 Chełmno Tel. 56 686 22 30 e-mail: cech.chelmno@izbarzem.pl https://izbarzem.pl/onas/czlonkowie-izby/wykaz-organizacji/cech-rzemiosl-roznych-chelmnie/	Cech Rzemiosł to związek pracodawców organizacji rzemieślniczych. Zadaniami Izby są sprawy z zakresu reprezentowania i obrony interesów zrzeszonych organizacji rzemieślniczych i ich członków wobec organów administracji i instytucji państwowych oraz gospodarczych, udzielanie tym organizacjom pomocy instruktazowo – doradczej, koordynacja ich poczynań grupowych, a także prowadzenie spraw dotyczących kwalifikacji i uprawnień rzemieślniczych.
2.	Urząd Skarbowy w Chełmnie, Izba Administracji Skarbowej	Grudziądzka 6, 86-200 Chełmno Tel. 56 677 05 11 E.mail: us.chelmno@mf.gov.pl https://www.kujawsko-pomorskie.kas.gov.pl/urząd-skarbowy-w-chelmnie	Realizacja zadań publicznych z zakresu polityki fiskalnej i podatkowej państwa.
Inicjatywy klastrowe			
1.	Klaster Usług Społecznych i Zdrowotnych	W trakcie organizacji, na podstawie funduszu z Krajowego Programu Odbudowy, wniosek w aplikacji. Źródło informacji; Piotr Murawski, zastępca Burmistrza Chełmna Tel. 512 217 633 Mail: vice_burmistrz@chelmno.pl	Cel: stworzenie kompleksowej infrastruktury usług społecznych oraz zdrowotnych służących mieszkańcom miasta i regionu
Klasy			
---	Nie dotyczy	---	
Sieci/ organizacje pozarządowe			
1.	Organizacje pozarządowe, dane kontaktowe zgodnie z listą zamieszczoną pod linkiem https://chelmno.pl/pl/organizacje-pozarządowe/		
Grupy			
1.	Lokalna Grupa Działania Chełmno	ul. Dominikańska 35, sala numer 3, 86-200 Chełmno Tel. 501 388 474 lub 517 398 043 E-mail: lgdchelmno@wp.pl http://www.lgdchelmno.pl/	Cel: działanie na rzecz rozwoju lokalnej społeczności, zwłaszcza w obszarze społecznym i kulturalnym .

Związki			
1.	Fundacja Odlewnia	<p>ul. Polna 10 (1,14 km) 86-200 Chełmno, Tel. 509 480 426</p> <p>E-mail: biuro@fundacjaodlewnia.pl</p> <p>www.fundacjaodlewnia.pl</p>	<p>Cel: działania na rzecz rozwoju szkolnictwa zawodowego, rozwoju gospodarczego oraz promowania star-upów</p>
2.	Fundacja „Europejskie Centrum Wymiany Młodzieży im. Kurta Schumachera w Chełmnie”	<p>ul. Gen. J. Jastrzębskiego 5, 86-200 Chełmno Tel. 56 679 02 30 E-mail: fundacja.ecwm@chdk.pl www.ecwm.chdk.pl</p>	<p>Cel:</p> <p>a) prowadzenie działań w zakresie współpracy i wymiany młodzieżowej, b) budowa i prowadzenie Europejskiego Centrum Wymiany Młodzieży w Chełmnie, c) propagowanie idei demokracji d) działalność propagatorsko – informacyjna w dziedzinie upowszechniania wśród młodzieży idei międzynarodowej współpracy i przyjaźni, walki z przejawami rasizmu, przemocy, protestu przeciwko wojnie oraz wspieranie idei pokojowego współistnienia narodów.</p>
3.	Fundacja Wspierania Osób Niepełnosprawnych „Nasz Dom”	<p>ul. Dominikańska 40, 86-200 Chełmno</p>	<p>Celem fundacji jest działalność pożytku publicznego polegająca na:</p> <p>a) wspieraniu działań opiekuńczo-rehabilitacyjnych oraz wychowawczych z uwzględnieniem zachowań prozdrowotnych u osób niepełnosprawnych intelektualnie oraz przewlekle somatycznie chorych, przebywających w Domu Pomocy Społecznej w Chełmnie, b) wspieraniu osób niepełnosprawnych.</p>
4.	Fundacja Form i Kształtów	<p>Kałdus 16, 86-200 Chełmno www.formyikszalty.pl, e-mail: fundacja@formyikszalty.pl</p>	<p>Celem fundacji jest tworzenie i promowanie nowych zjawisk w kulturze w Polsce i na świecie, a w tym:</p> <p>a) zwiększenie obecności kultury polskiej na świecie, b) zwiększenie obecności kultury innych krajów w Polsce, c) inicjowanie przedsięwzięć służących rozwojowi kultury, d) promowanie i informowanie o owych zjawiskach w kulturze i sztuce światowej, e) pobudzanie twórczego ruchu w środowiskach nieprofesjonalnych twórców, f) tworzenie warunków dla</p>

			rozwoju twórczości młodego pokolenia, g) promowanie współdziałania środowiska artystycznego oraz animatorów kultury z samorządem terytorialnym, sektorem publicznym i gospodarczym.
5.	Fundacja „Rozwijać Talenty”	ul. Słowackiego 1, 86-200 Chełmno tel. 56 686 32 73	Celem fundacji jest wspieranie uczniów zdolnych, a pochodzących zubożałych rodzin, jak również działanie na rzecz rozwoju Katolickiego Gimnazjum i Liceum Ogólnokształcącego Księży Pallotynów w Chełmnie.
6.	Fundacja „Dla Dziecka”	ul. Dworcowa 38, 86-200 Chełmno	Celem fundacji jest wspieranie dzieci pochodzących zubożałych rodzin parafii p.w.św. Józefa w Chełmnie, a przynależących do wspólnot: Świetlica im. Św. Wincentego Pallottiego, Oaza lub Służba Liturgiczna przy Parafii Księży Pallotynów w Chełmnie.
7.	Fundacja „Rodzina Przymierza”	ul. Rynek 25/3, 86-200 Chełmno	Celem fundacji jest opieka i pomoc potrzebującym, przede wszystkim samotnym rodzicom, niepełnosprawnym i bezdomnym.
8.	Fundacja Muzeum Ziemi Chełmińskiej	Rynek 28 – Ratusz, 86-200 Chełmno tel./fax 56 686 16 41	Celem fundacji jest gromadzenie środków i dofinansowywanie działalności Muzeum Ziemi Chełmińskiej. Fundacja prowadzi również zakupy książek i muzealiów dla Muzeum Ziemi Chełmińskiej poprzez udział w aukcjach antykwarycznych, sklepach kolekcjonerskich i od osób prywatnych.
9.	Fundacja „Centrum Dialogu Kultur” im. Jakuba Kołasa	ul. Podgórna 16, 86-200 Chełmno tel: +48 604 51 85 66 E-mail: fundacja@fcdk.pl, strona internetowa: www.fcdk.pl	Celem Fundacji jest: a) popieranie wszechstronnego rozwoju dzieci i młodzieży, a zwłaszcza działalności kulturalnej, oświatowej, społecznej i informacyjnej oraz zbliżenia narodów i państw, b) inicjowanie i wspieranie współpracy międzynarodowej pomiędzy organizacjami młodzieżowymi, c) działanie na rzecz ochrony i zachowania europejskiego dziedzictwa kulturowego, d) pozyskiwanie i animowanie społeczeństwa do czynnego uczestnictwa we współczesnym życiu kulturalnym oraz

			<p>propagowanie idei kultywowania lokalnych tradycji,</p> <p>e) wspomaganie rozwoju regionu Ziemi Chełmińskiej poprzez promocję samozatrudnienia i przedsiębiorczości;</p> <p>f) działalność charytatywna.</p>
10.	Fundacja Na Rzecz Chełmna i Ziemi Chełmińskiej	ul. Grudziądzka 29/4, 86-200 Chełmno	<p>Cele fundacji obejmują wykonywanie zadań w zakresie:</p> <p>a) kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego,</p> <p>b) promowania i upowszechniania uczestnictwa w kulturze,</p> <p>c) podtrzymywania i upowszechniania tradycji narodowej, pielęgnowania polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej,</p> <p>d) wspierania inicjatyw mających na celu podnoszenie kompetencji kulturowych,</p> <p>e) działalności wspomagającej rozwój wspólnot i społeczności lokalnych,</p> <p>f) budowania więzi społecznych oraz pobudzania świadomości kulturowej,</p> <p>g) działalności na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży,</p> <p>h) propagowania różnych form kulturalnego spędzania wolnego czasu,</p> <p>i) promocji Rzeczypospolitej polskiej za granicą,</p> <p>j) promowania miasta Chełmna, powiatu chełmińskiego, gminy Chełmno oraz województwa kujawsko-pomorskiego.</p>
11.	Fundacja Służąc Życiu	86-200 Chełmno, ul. Dworcowa 15A	<p>Celami fundacji są:</p> <p>a) inicjowanie i wspieranie działalności w zakresie wsparcia wszechstronnego rozwoju dzieci i młodzieży,</p> <p>b) inicjowanie i wspieranie działalności w zakresie wszechstronnego wsparcia osób starszych,</p> <p>c) inicjowanie i wspieranie działalności w zakresie wszechstronnego wsparcia osób niepełnosprawnych,</p> <p>d) promocja idei wolontariatu,</p> <p>e) inicjowanie i wspieranie w zakresie ochrony zdrowia,</p> <p>f) inicjowanie i wspieranie działalności o charakterze</p>

			zdrowotnym, edukacyjnym oraz charytatywnym, g) udzielanie pomocy osobom znajdującym się w szczególnie trudnej sytuacji życiowej i materialnej, osobom potrzebującym i wykluczonym społecznie.
12.	Fundacja „Nova Forte”	86-200 Chełmno, Os. Wybudowanie 20/43	Celami fundacji są: a) działalność charytatywna na rzecz osób ubogich, chorych, cierpiących, b) współpraca z instytucjami oraz organizacjami realizującymi zadania zbieżne z celem Fundacji, c) tworzenie chrześcijańskiej więzi braterskiej z osobami i rodzinami znajdującymi się w trudnej sytuacji życiowej, d) pomoc osobom bezdomnym lub z trudną sytuacją mieszkaniową, e) pomoc humanitarna, f) pomoc społeczna, g) działalność szkoleniowa, oświatowa i edukacyjna, h) ochrona zdrowia i życia, i) działalność sportowa i turystyczna, j) działalność w dziedzinie kultury i sztuki, k) działania na rzecz osób niepełnosprawnych, l) działania wspierające na rzecz kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i tradycji.
13.	Fundacja Zawsze Zdrowi	86-200 Chełmno, Podwiesk 68	Fundację ustanowiono dla realizacji społecznie i gospodarczo użytecznych celów - podejmowania działań na rzecz: a) wspierania i upowszechniania kultury fizycznej, b) wspierania i upowszechniania zdrowego stylu życia oraz profilaktyki zdrowia, c) organizowania i wspierania inicjatyw związanych z promowaniem kultury fizycznej, sportu i zdrowego stylu życia, d) wspierania osób fizycznych, uprawiających sport amatorsko lub zawodowo, e) wspierania osób fizycznych lub prawnych oraz instytucji zajmujących się organizowaniem

			<p>impres sportowych, widowisk sportowych, krzewieniem kultury fizycznej,</p> <p>f) rozwijania zainteresowań społecznych związanych ze sportem oraz zdrowym stylem życia,</p> <p>g) propagowania przez sport zdrowego stylu życia,</p> <p>h) organizowania i wspierania inicjatyw związanych z promowaniem kultury fizycznej i sportu,</p> <p>i) organizowania i wspierania inicjatyw związanych z promowaniem zdrowego stylu życia oraz profilaktyki zdrowia,</p> <p>j) wspierania osób fizycznych lub prawnych oraz instytucji zajmujących się pomocą osobom niepełnosprawnym oraz organizowanie i wspieranie inicjatyw z tym związanych,</p> <p>k) wspierania osób fizycznych lub prawnych oraz organizacji zajmujących się pomocą zwierzętom oraz organizowania i wspierania inicjatyw z tym związanych,</p> <p>l) promocji i organizacji wolontariatu,</p> <p>ł) promocji Rzeczypospolitej Polskiej za granicą kraju,</p> <p>m) aktywizacji społeczności lokalnych.</p>
Zrzeszenia			
1.	Stowarzyszenie kupców i przedsiębiorców ziemi chełmińskiej.	ul. Dworcowa 23 86-200 Chełmno tel: (+48) 56 686-16-59, (+48) 56 686-02-12	Cel: działania na rzecz lokalnego rozwoju ekonomicznego lokalnej przedsiębiorczości
2.	Zrzeszenie właścicieli nieruchomości w Chełmnie.	ul. Rycerska 3 86 – 200 Chełmno tel: (+48) 56 676-10-62	Cel: prowadzenie administracji domów, oddziaływanie na członków zrzeszenia w kierunku utrzymania budynków w należyтым stanie technicznym, estetycznym i sanitarno-porządkowym, udzielanie członkom zrzeszenia porad prawnych i technicznych w sprawach związanych z zarządem i administracją budynków, prowadzenie analizy kształtowania się wyników gospodarki finansowej w domach stanowiących własność członków stowarzyszenia.

Koła gospodyń wiejskich

---	Nie dotyczy	---	---
-----	-------------	-----	-----

Lp.	Stowarzyszenia, organizacje, sieci – Nazwa	Dane kontaktowe	Krótki opis podmiotu
1.	Kujawsko-Pomorska Organizacja Turystyczna	Plac Teatralny 2 87-100 Toruń Tel. 52 3767019 E-Mail: biuro@k-pot.pl www.k-pot.pl	Cel organizacji: Promocja turystyczna i kulturalna regionu kujawsko-pomorskiego.
2.	Obszar Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Chełmińskiego	ul. Harcerska 1, 86-200 Chełmno Tel. + 48 56 677 24 10; fax +48 56 677 24 21 E-mail: starostwo@powiat-chelmno.pl http://www.powiat-chelmno.pl/asp/pl_start.asp?typ=14&menu=4&strona=1	Zgromadzenie gmin powiatu chełmińskiego, cele strategiczny rozwój regionu.
3.	Europejski Szlak Gotyku Ceglanego	Litlenstasse 10 D-10179 Berlin Niemcy	Stowarzyszenie miast z ceglana architekturą gotycką w krajach położonych nad Morzem Bałtyckim – głównie w Danii, Niemczech i Polsce, Cel stowarzyszenia: rozwój pamięci i kultury, kultywowanie tradycji.
4.	Związek Miast Hanzeatyckich „Die Hanse”	Frau Stefanie Bischof Rathaus 23552 Lübeck Deutschland Tel.: +49 (0) 451 122 - 10 28 Telefax: +49 (0) 451 122 - 10 90 E-Mail: hansebuero@hanse.org	Związek Miast działających na rzecz rozwoju kultury, zachowania tradycji i historii miast .
5.	Związek Miast Nadwiślańskich	ul. M. Konopnickiej 4 a/1 87-100 Toruń Tel. kom. 607 283 248 E-Mail: biuro@zmn.org.pl www.zmn.org.pl	Główne cele Związku: Wspieranie nadwiślańskich działań i wydarzeń artystycznych, sportowych i rekreacyjnych. Wspieranie miast nadwiślańskich w odtwarzaniu i rewitalizacji infrastruktury wiślanej. Pomoc w pozyskiwaniu środków dla miast członkowskich na realizację zadań inwestycyjnych związanych z Wisłą.
6.	Lokalna Grupa Działania Chełmno	Ul. Dominikańska 35 86-200 Chełmno	Stowarzyszenie w formie partnerstwa trójsektorowego,

		stac./fax: 56 676 28 87 kom: 501 388 474 lub 517 398 043 E-Mail: lgdchelmno@wp.pl http://www.lgdchelmno.pl/	działa na celu rozwoju lokalnej społeczności, zwłaszcza w obrębie kultury, wspierania inicjatyw dot. działań w obrębie wykluczenia społecznego, pozyskiwani funduszy zew.
7.	Związek Miast Polskich	ul. Robocza 42 60-480 Poznań Tel. +48 61 633-50-50 E-Mail: biuro@zmp.poznan.pl https://www.miasta.pl/	Stowarzyszenie działa na rzecz rozwoju społecznego i gospodarczego, upowszechniania dobrych praktyk nowoczesnego i innowacyjnego zarządzania samorządowymi wspólnotami mieszkańców.
8.	Bank Żywności w Grudziądzu	ul. Dąbrowskiego 11/13 86-300 Grudziądz Tel./fax: 56 46-323-97 kom. 607 102 838 E-mail: bz.grudziadz@bankizywnosci.pl https://www.grudziadz.bankizywnosci.pl/	Bank Żywności w Grudziądzu za pośrednictwem organizacji pozarządowych dociera ze wsparciem spożywczym do osób ubogich, bezrobotnych, niepełnosprawnych, bezdomnych oraz rodzin wielodzietnych na terenie całego województwa kujawsko-pomorskiego.

1.4. ANALIZA SWAT

MOCNE STRONY GMINY

- Korzystna lokalizacja miasta Chełmna względem trasy 91.
- Bliskość Miasta Chełmna względem większych ośrodków miejskich.
- Bliskość Miasta Chełmna względem terenów inwestycyjnych Vistula i Vistula II.
- Dobra lokalizacja Chełmna względem już funkcjonujących w Pomorskiej Strefie Ekonomicznej terenów inwestycyjnych.
- Duża aktywność w zakresie działalności trzeciego sektora. Realizacja licznych projektów społecznych.
- Historyczny i archeologiczny potencjał miasta Chełmna pozwalający realizować liczne i atrakcyjne wydarzenia o charakterze kulturalnym i sportowym. Wysokiej klasy dziedzictwo kulturowe, materialne i niematerialne. Lokalizacja Chełmna na Europejskim Szlaku Gotyku Ceglanego. Walory środowiska naturalnego.
- Dobrze wypromowane marki miejskie: „Chełmno – miasto zakochanych” oraz „Chełmno – miasto zabytków”.
- Dobry potencjał miasta do rozwoju turystyki religijnej.

- Posiadanie przez Chełmno Certyfikatu - Najlepszy Produkt Turystyczny Polski – nadany przez POT i Najlepszy Produkt Turystyczny województwa kujawsko-pomorskiego nadanego przez K-POT.
- Wysoka atrakcyjność inwestycyjna miasta dla działalności usługowej.
- Funkcjonowanie na terenie miasta firm 3 firm dużych z ogromnym potencjałem, a także firm z sektora MSP o ugruntowanej pozycji w kraju.
- Bliskość względem najważniejszych ośrodków akademickich w województwie.
- Sprzyjające położenie względem uznanych podmiotów gospodarczych dająca możliwość znalezienie zatrudnienia.

SŁABE STRONY

- Niedobór terenów inwestycyjnych.
- Niski stopień profesjonalizacji oferty miasta skierowanej do przedsiębiorców.
- Słaby rozwój sektora MSP.
- Niska atrakcyjność inwestycyjna dla działalności przemysłowej.
- Niska atrakcyjność inwestycyjna dla działalności zaawansowanej technologicznie.
- Niskie wskaźniki w zakresie miesięcznego wynagrodzenia brutto za pracę.
- Ujemne saldo przyjazdów i wyjazdów do pracy wśród mieszkańców miasta.
- Niesatysfakcjonująca sytuacja na rynku pracy.
- Niedostosowany system nauczania do potrzeb rynku pracy.
- Zbyt mała liczba klas patronackich w technikach. Brak kształcenia dualnego powiązanego z rynkiem pracy.
- Zjawisko przedwczesnego kończenia edukacji.
- Wysoki wskaźnik bezrobocia i ubóstwa.
- Duża liczba mieszkańców korzystająca z pomocy społecznej.
- Niska aktywność osób w wieku poprodukcyjnym.
- Niski poziom kwalifikacji mieszkańców miasta. Szczególny brak zaplecza kadrowego dla obszaru produkcyjnego z sektora MSP.
- Niski wskaźnik mobilności mieszkańców.
- Utrwalone wśród mieszkańców wzorce dziedziczonego bezrobocia.
- Brak lokalnych touroperatorów zajmujących się turystyką przyjazdową do Chełmna.

- Słaba kondycja finansowa Miasta Chełmna. Ograniczone środki budżetowe przeznaczone na realizację inwestycji. Niewystarczające środki w budżecie miasta przeznaczone na promocję i turystykę,
- Ograniczony zasób mieszkań socjalnych i komunalnych.
- Znaczna powierzchnia miasta stanowi tereny zalewowe.

SZANSE

- Udział w projekcie Regiogmina i wzmocnienie współpracy samorządowej.
- Utworzenie Lokalnej Organizacji Gospodarczej i wzmocnienie współpracy ze sferą biznesową.
- Współpraca Miasta z Przedsiębiorcami.
- Możliwość pozyskania funduszy zewnętrznych.
- Uruchomienie kolejnej perspektywy finansowej na lata 2021-2027.
- Uruchomienie Klastra Usług Społecznych.
- Duża aktywność trzeciego sektora w obszarze aktywizacji zawodowej.
- Uruchomienie nowych – zawodowych profili kształcenia.
- Zainicjowanie przedsięwzięć i projektów stymulujących przekwalifikowanie bądź nabycie nowych kompetencji zawodowych przez mieszkańców pozostających bez zatrudnienia.
- Aktywizacja zawodowa kobiet.
- Rozwinięcie dotychczasowej oferty turystycznej dla zróżnicowanych grup odbiorców (indywidualnych, biznesowych, grup szkolnych, rodzin, itp.);

ZAGROŻENIA

- Pandemia COVID 19.
- Niekorzystna struktura demograficzna mieszkańców – symulacje wskazują na spadek liczby mieszkańców w perspektywie do 2049 r. do 11 000 oraz wzrost grupy senioralnej do 71%.
- Lokalizacja strefy ochrony konserwatorskiej i Parku Krajobrazowego, która może uniemożliwić rozwój terenów inwestycyjnych.
- nakładanie zadań centralnych na samorząd bez zabezpieczenia dodatkowych środków na realizację,